

Chiffre d'affaires 1^{er} trimestre 2025

24 avril 2025



Luc Themelin
Directeur Général



Thomas Baumgartner
Directeur Financier

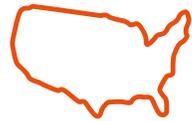
Un premier trimestre en ligne avec les objectifs annuels



Chiffre
d'affaires publié

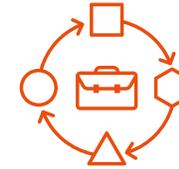
305 M€

-2,5% vs 2024
-6,4% en organique



Contribution des
3 acquisitions
(net de l'impact
cession)

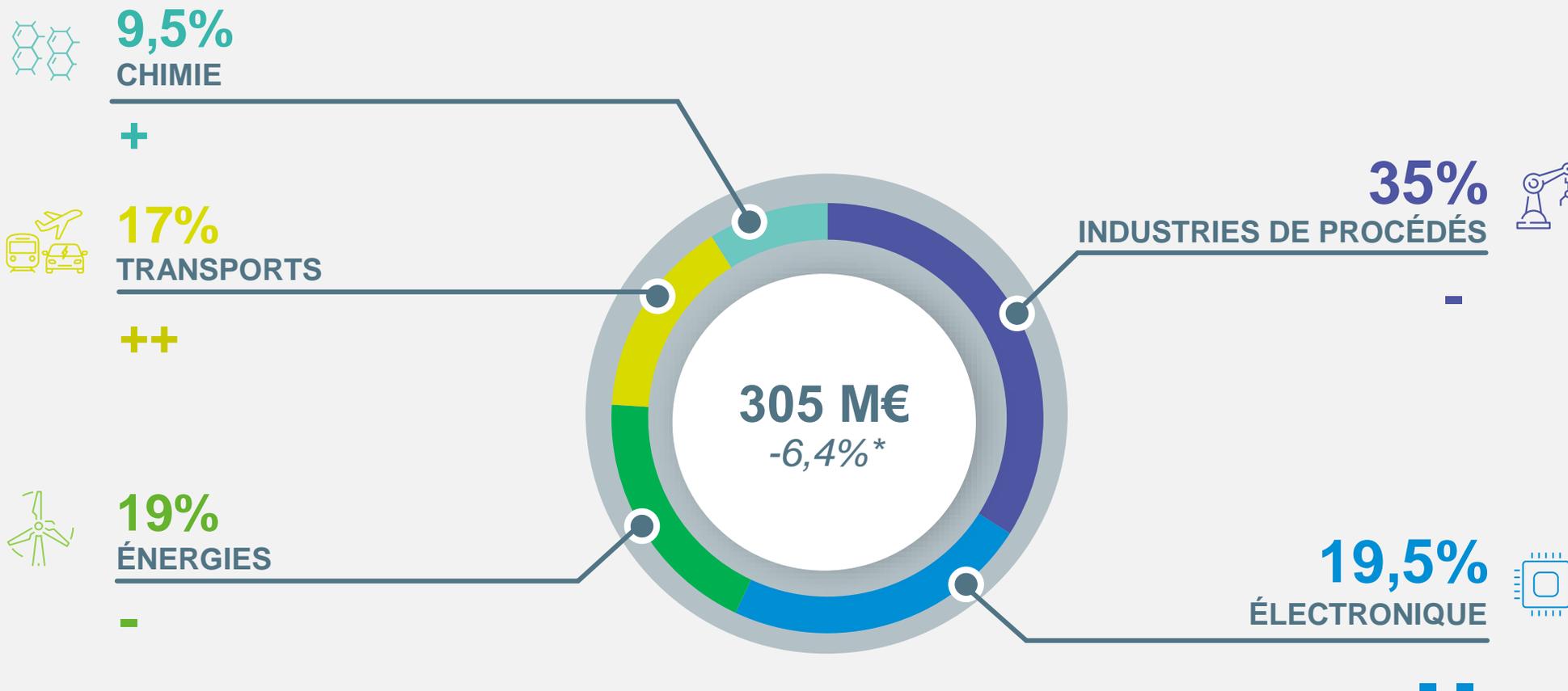
~10M€, soit +3%



Baisse attendue
des marchés du
solaire et des semi-
conducteurs SiC

Croissance des
marchés du transport
(aéronautique,
ferroviaire, EV),
de l'éolien et de
l'électronique de
puissance

Baisse attendue en électronique et en énergies (solaire) Dynamisme des marchés du transport



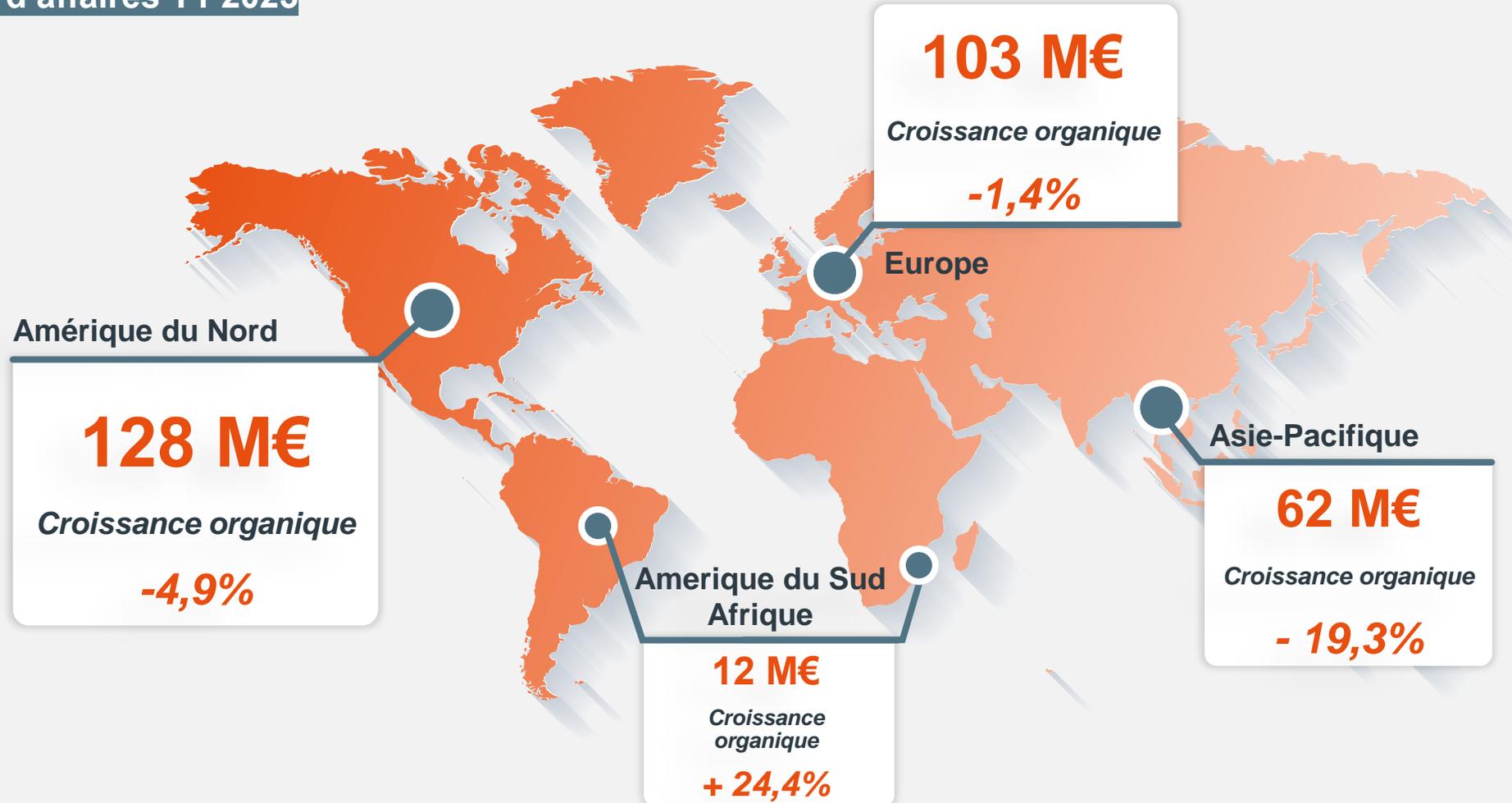
Croissance organique 2024 vs 2023

++ +5% ; +10% + + 0% ; +5% - -10% ; 0%

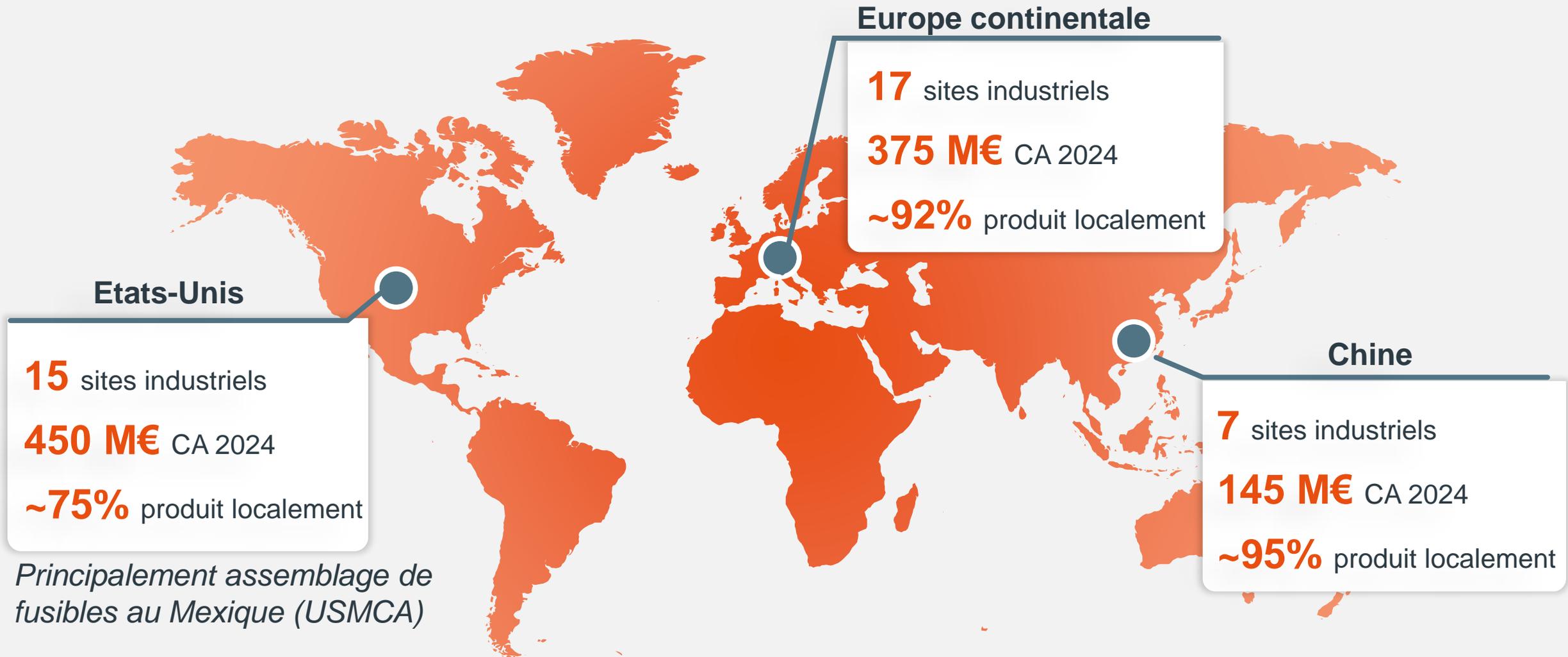
*Estimation de la répartition du CA T1 2025 et tendance organique vs 2024

Le solaire pèse sur la croissance en Asie Le semi-conducteur SiC sur celle de l'Amérique du Nord

Chiffre d'affaires T1 2025



Une implantation mondiale qui est un atout dans le contexte géopolitique actuel



CA de destination

Tendances de marché

- **Energie**

- Poursuite du ralentissement en solaire au T2 (niveau de stocks dans la chaîne de valeur) et impact potentiel des tarifs douaniers
- Bonne dynamique en éolien

- **Electronique**

- Carnet de commandes en semi-conducteurs Si élevé
- Finalisation des négociations avec nos clients semi-conducteurs SiC
- Nombreux projets de conversion de puissance pour la transmission d'électricité (HVDC)

- **Transports**

- Poursuite de la bonne tendance en ferroviaire et en aéronautique
- Montée en puissance des livraisons pour ACC en EV

- **Chimie** attendue sur l'année en baisse

- **Industries de procédés** : en ligne avec les tendances macro-économiques

Objectifs 2025 confirmés

Chiffre d'affaires

- **Chiffre d'affaires publié stable à en croissance** sur la base d'un taux de change EUR/USD de 1,05 et EUR/RMB de 7,65
- **Implique une croissance organique comprise entre -5% et 0**

Profitabilité

- **Marge d'EBITDA comprise entre 16 % et 16,5%**
- **Marge opérationnelle courante comprise entre 9 % et 9,5%**, incluant une forte croissance des amortissements

Investissements industriels

- **160-170 M€ dont 15 M€ décalage de 2024**
(inclut capex normatif et capex de croissance)

QUESTIONS