

Carbone Lorraine

Résultats 2004

16 mars 2005

CARBONE LORRAINE

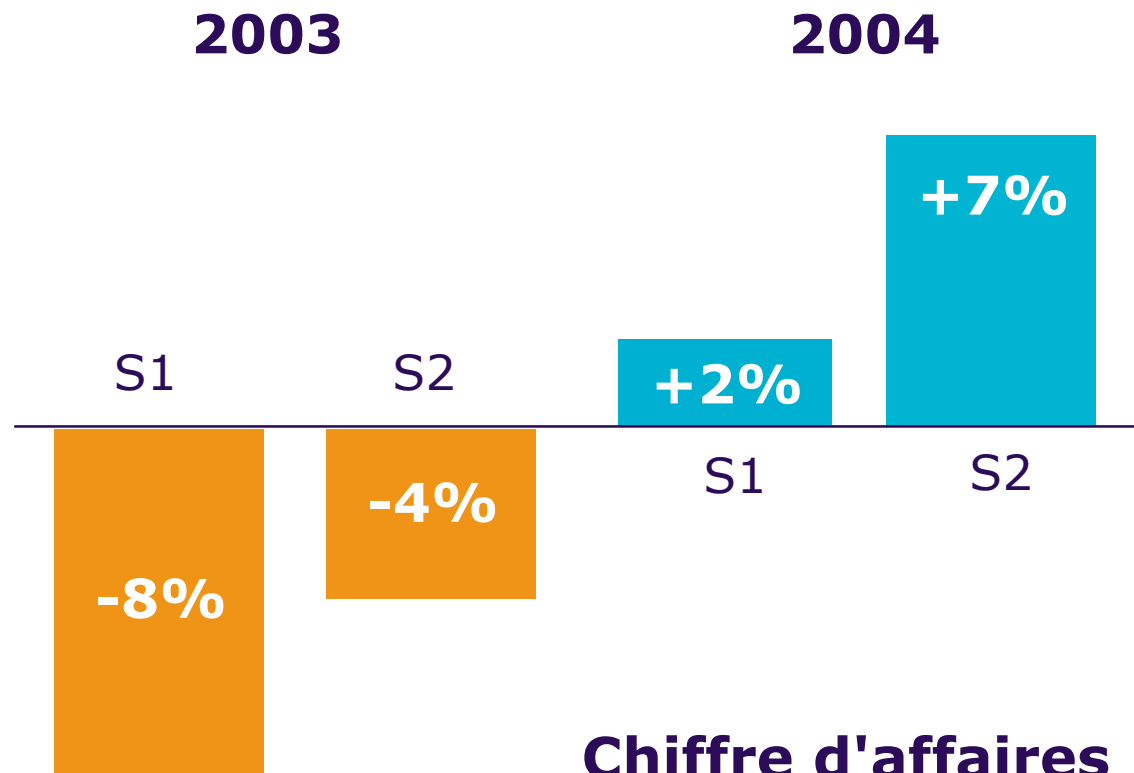
Partenaire de l'Innovation





- **2004 :**
une année réussie,
des objectifs dépassés
- De nouvelles ambitions
de croissance

Accélération de la croissance

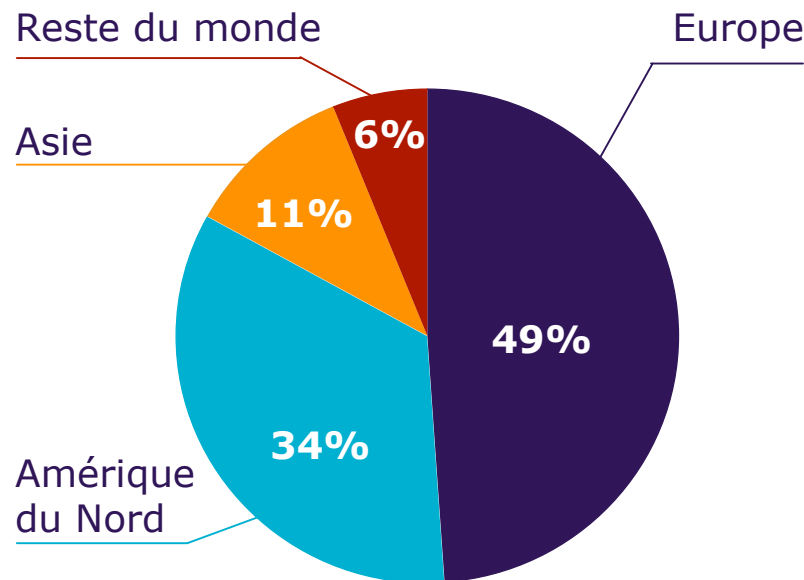


Chiffre d'affaires 2004
636M€

NB : Variation à périmètre et changes constants

Croissance du Groupe en 2004 : +4%

Répartition du CA par zone de destination



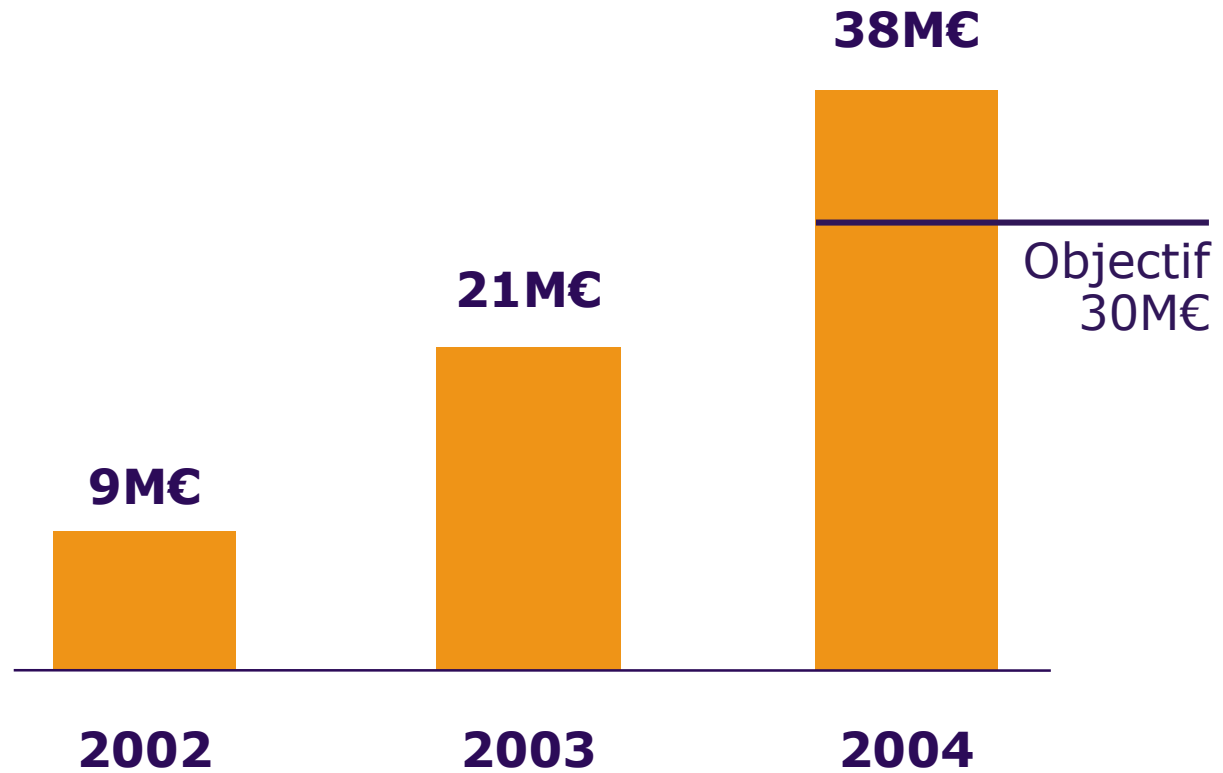
Évolution du CA 2004/2003 : +4%

Europe	+3%
Amérique du Nord	+7%
Asie*	-4%
Reste du Monde	+16%

* +20% hors effet de référence

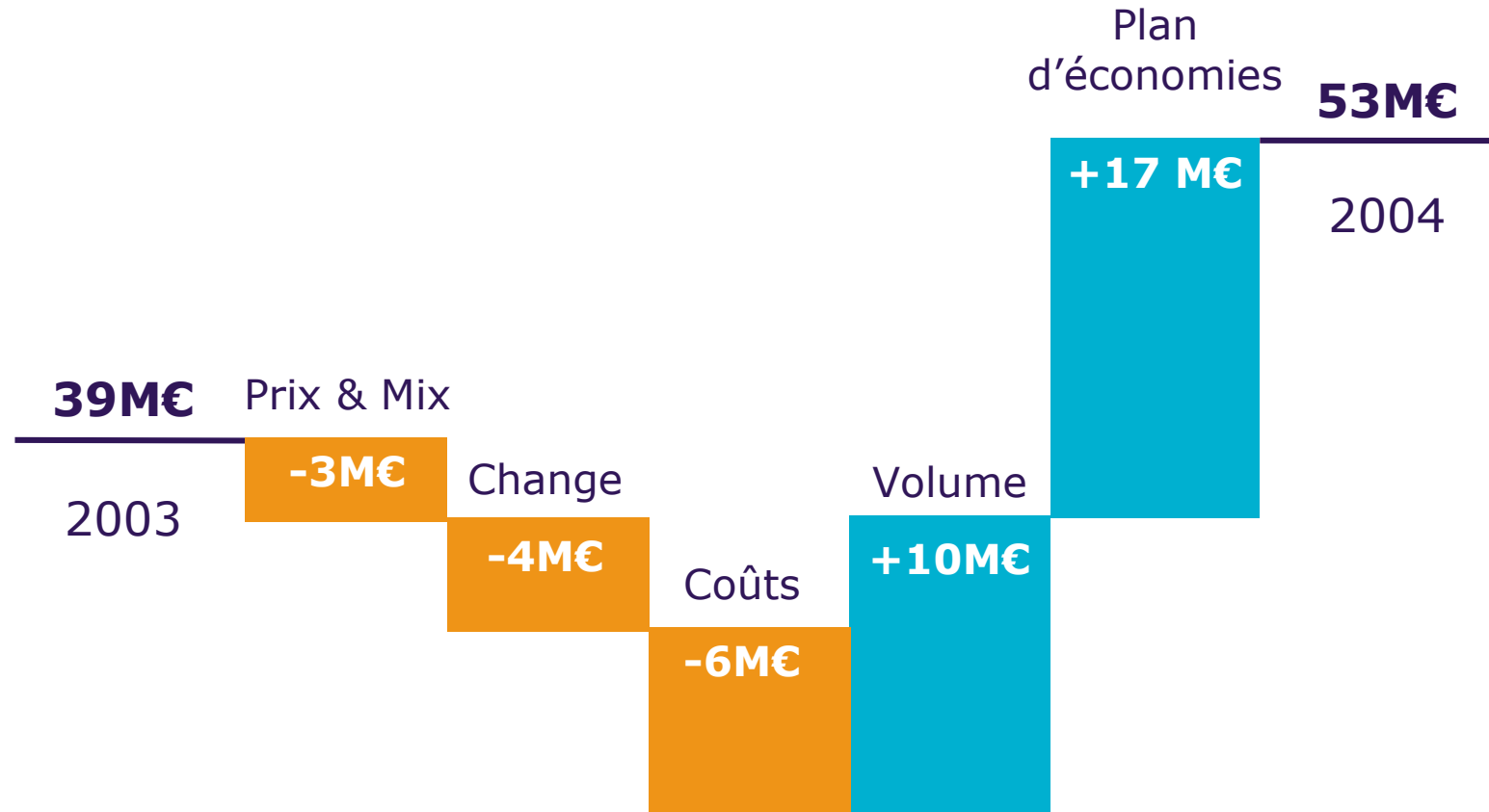
Chiffre d'affaires 2004
636M€

Succès du plan d'économies



Economie annuelle
38M€

Résultat opérationnel : +34%

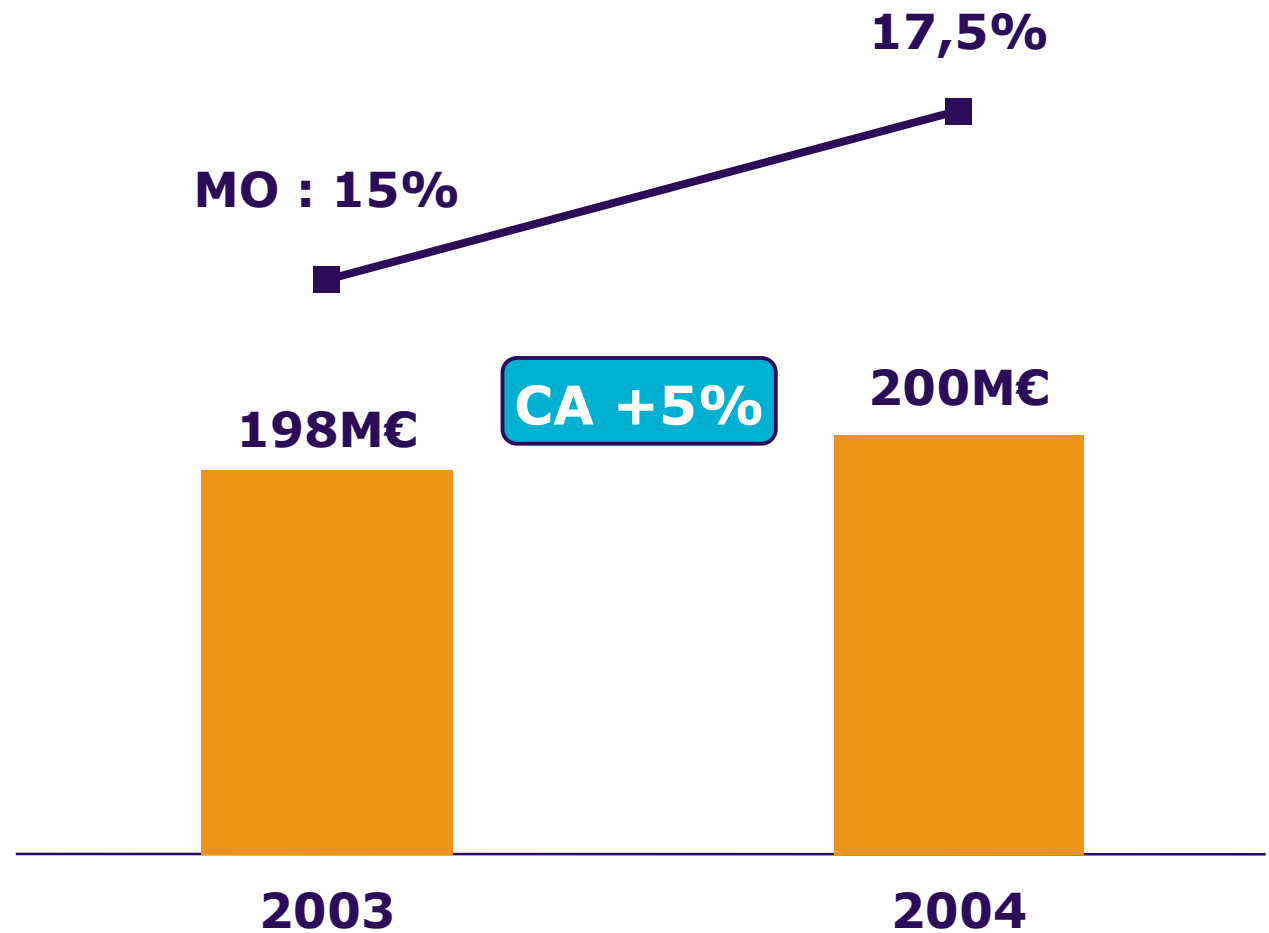


Marge opérationnelle 2004
8,3%

Systemes et Matériaux Avancés



Excellentes performances

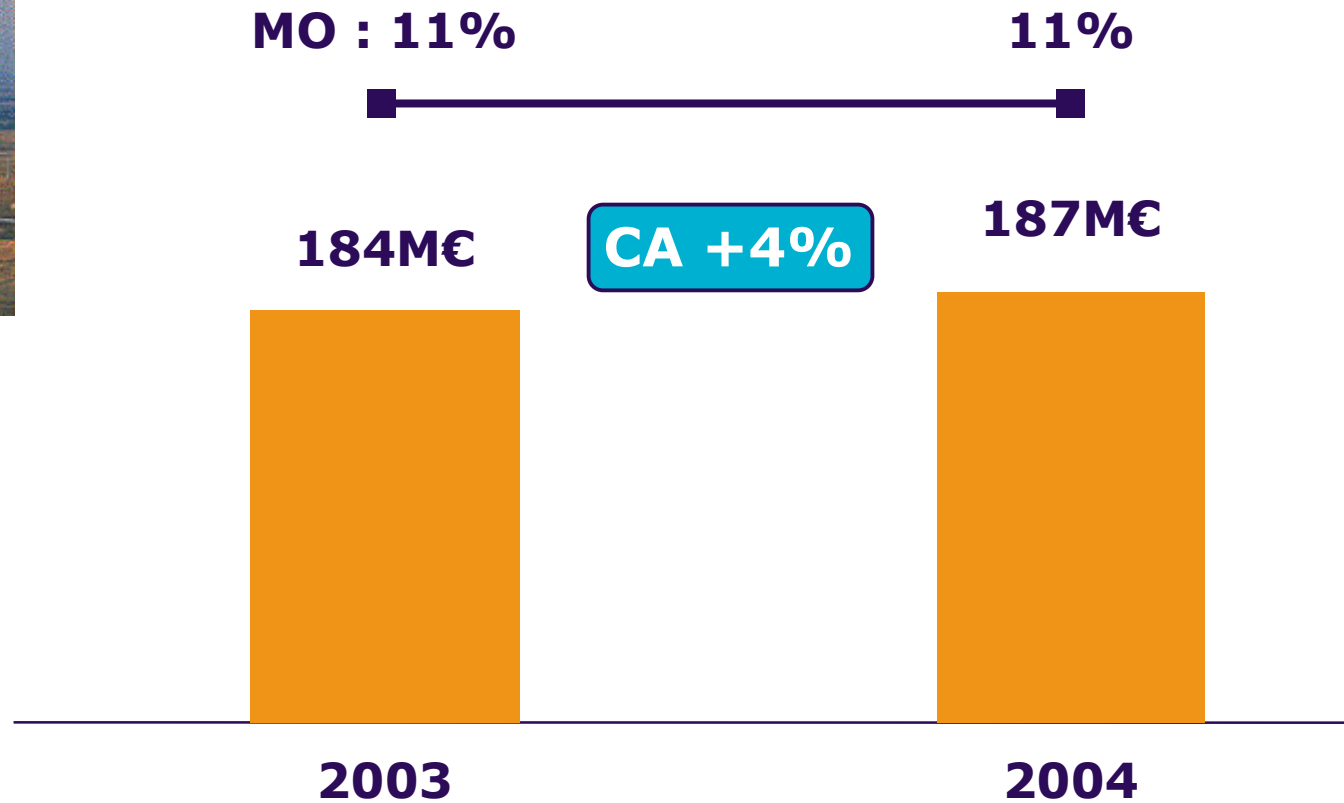


NB : Variation du CA à périmètre et changes constants

Composants électriques



Applications électriques : croissance de l'activité

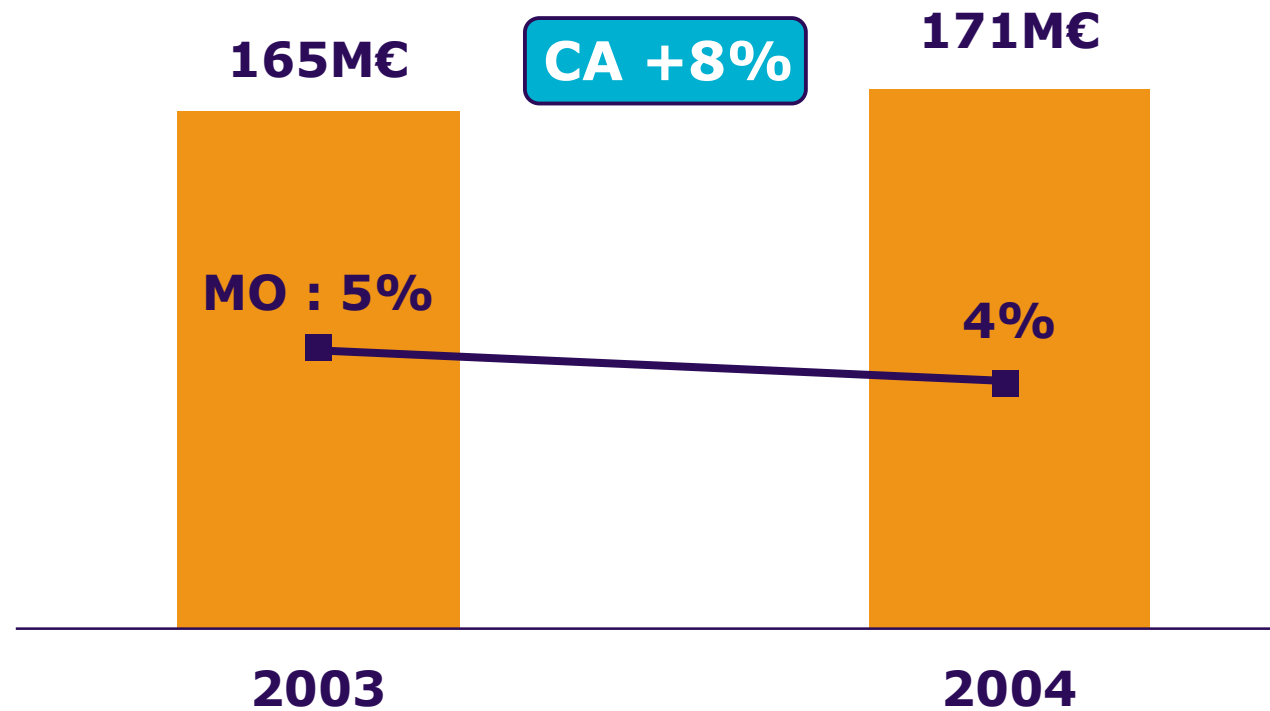


NB : Variation du CA à périmètre et changes constants

Composants électriques



Protection électrique : forte croissance

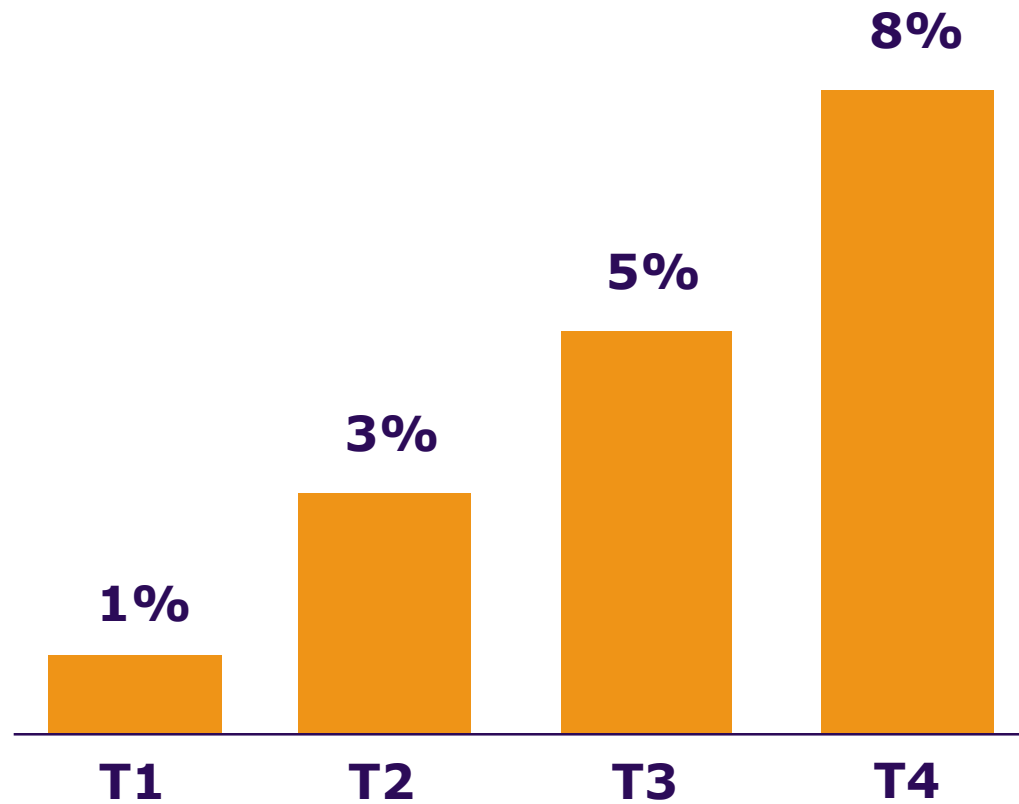


NB : Variation du CA à périmètre et changes constants

Composants électriques

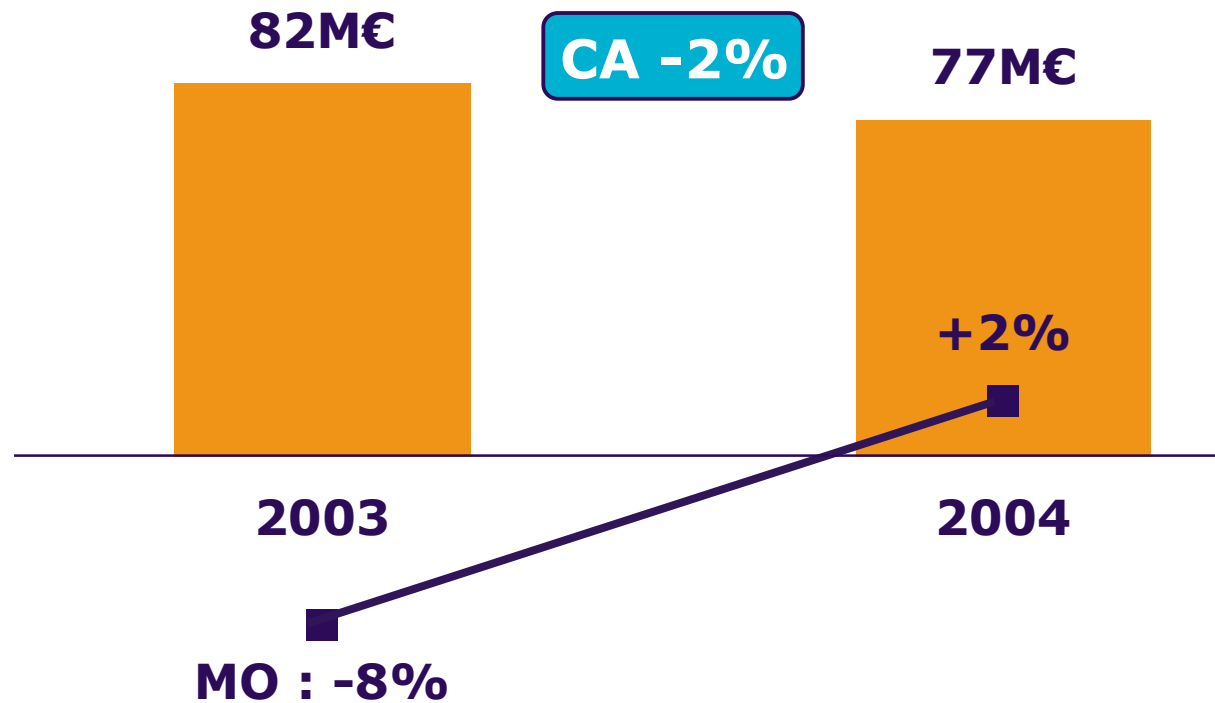


Protection électrique : redressement de la MO



Aimants

Retour à l'équilibre



NB : Variation du CA à périmètre et changes constants

Résultat net : 15M€

En M€ (French Gaap)

Chiffre d'affaires

2004

636,0

2003

629,4

Résultat opérationnel

- . Frais financiers nets
- . Impôts courants et minoritaires
- . Charges exceptionnelles nettes
- . Amortissement écarts d'acquisition

52,6

(11,3)

(11,1)

(9,9)

(5,1)

39,3

(10,8)

(6,2)

(54,8)

(5,8)

Résultat net part du Groupe

15,2

(38,2)

Dividende

50%

du RN

Tableau de financement

En M€ (French Gaap)

	2004	2003
Capacité d'autofinancement	58,9	56,2
. Variation du BFR et autres	(13,8)	26,9
. Investissements courants	(22,8)	(23,8)
Cash flow d'exploitation courante	22,3	59,3
. Plan d'économies	(23,7)	(17,4)
. Changement de périmètre	(13,0)	(10,1)
. Augmentation de capital et divers	64,0	(3,3)
Réduction (augmentation) de l'endettement	49,6	28,5

Bilan simplifié

En M€ (French Gaap)	2004	2003
Actif immobilisé	315	335
Besoin en fonds de roulement	157	129
Total Actif	472	464
Capitaux propres	250	180
Provisions LT & CT	96	101
Endettement net	126	183
Total Passif	472	464

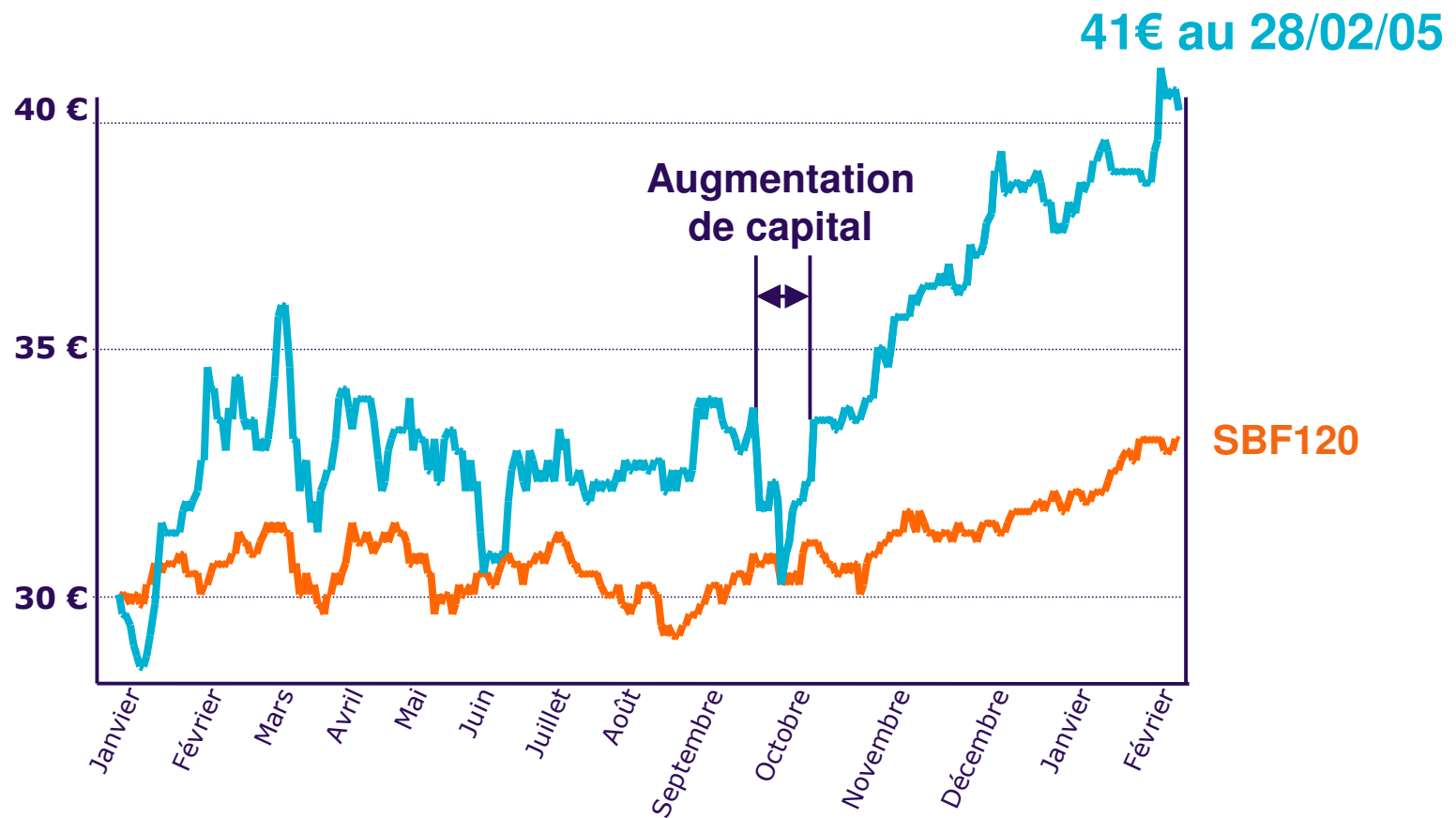
Ratios d'endettement

	2004	2003
Dette nette (M€)	126	183
Dette nette / Fonds propres	0,50	1,02
Dette nette / EBITDA	1,7	2,6

Bilan IFRS/French GAAP au 1/1/04

En M€	French	Impact IAS	IAS
Immobilisations corporelles	128	25	153
Autres actifs non courants	207	0	207
Besoin en fonds de roulement	129	-1	128
Total Actif	464	24	488
Capitaux propres	180	0	180
Provisions LT & CT	70	5	75
Avantages au personnel	31	19	50
Endettement net	183	0	183
Total Passif	464	24	488

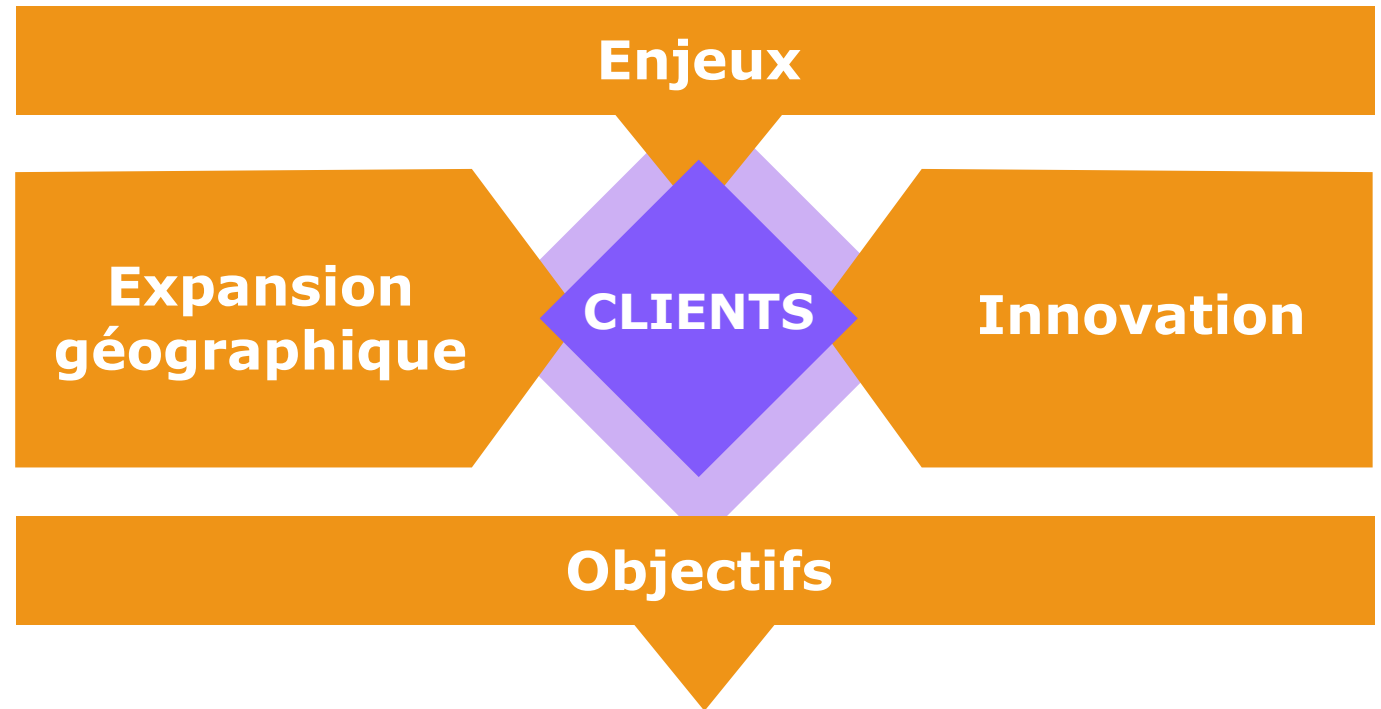
Hausse du cours en 2004 : +39%





- 2004 :
une année réussie,
des objectifs dépassés
- **De nouvelles ambitions
de croissance**

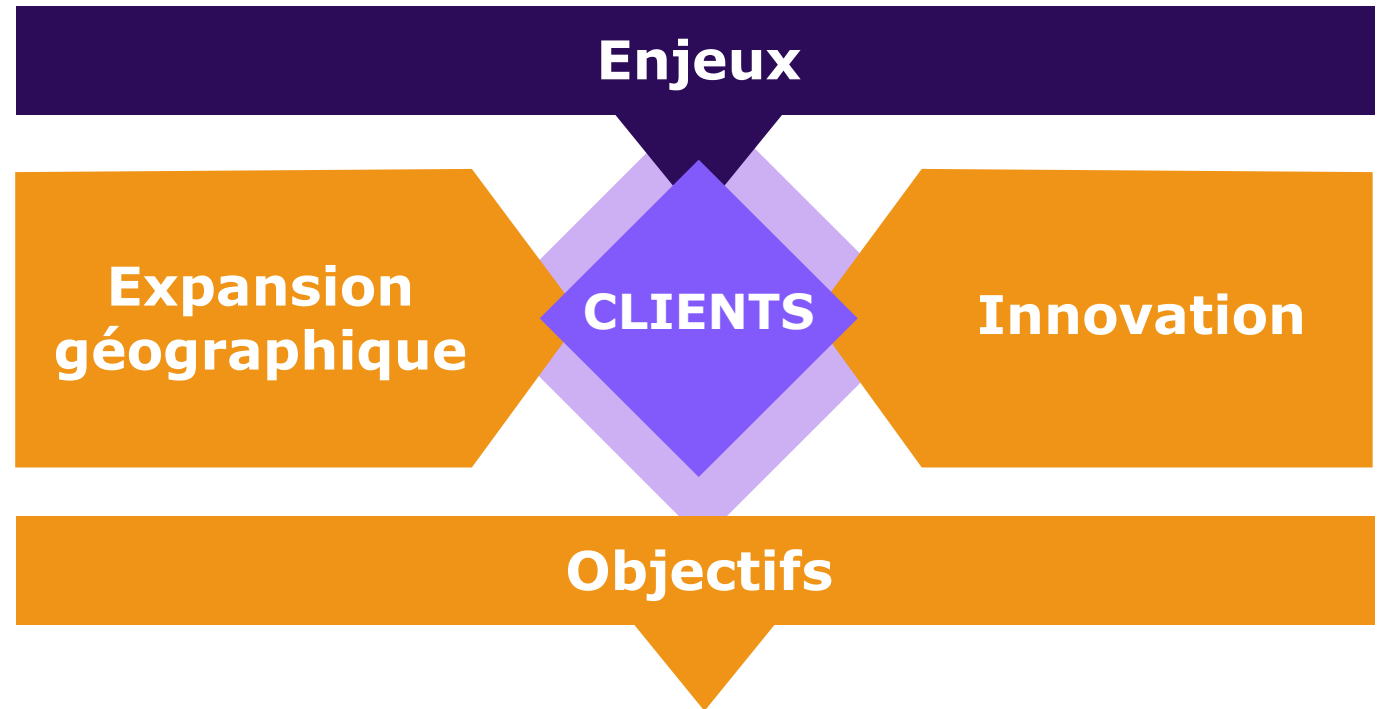
De nouvelles ambitions de croissance



10 à 15%
marge opérationnelle

4 à 5% > conjoncture
croissance interne

De nouvelles ambitions de croissance



10 à 15%
marge opérationnelle

4 à 5% > conjoncture
croissance interne



Enjeu : Développer l'activité

- **Capacité**
 - Semi-produits
 - Revêtement
 - Usinage

- **Acquisitions ciblées**
 - Hautes Températures
 - Equipements anticorrosion

Composants électriques



1^{er} enjeu :

Obtenir les résultats attendus

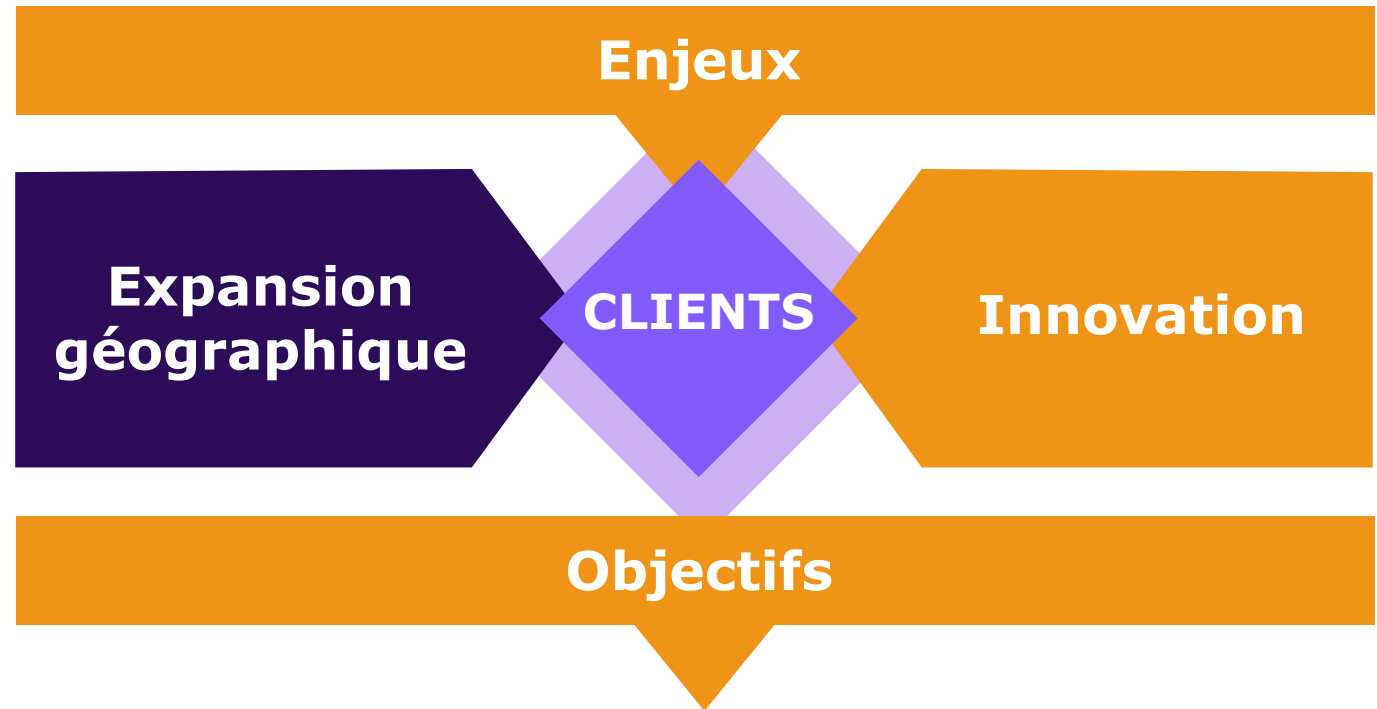
- Finaliser les restructurations en Protection Electrique Europe/Tunisie
- Optimiser l'organisation industrielle en balais pour petits moteurs

2^{ème} enjeu :

Développer l'activité

- Brand labeling en fusibles industriel
- Equipements autour du fusible

De nouvelles ambitions de croissance

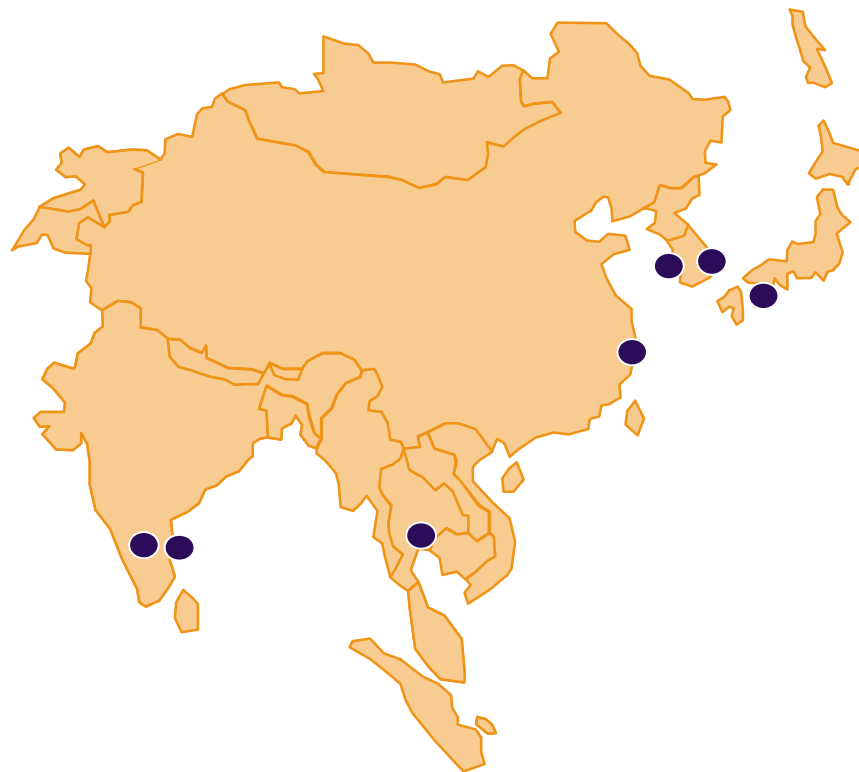


10 à 15%
marge opérationnelle

4 à 5% > conjoncture
croissance interne

L'Asie est notre priorité

Déjà aujourd'hui :

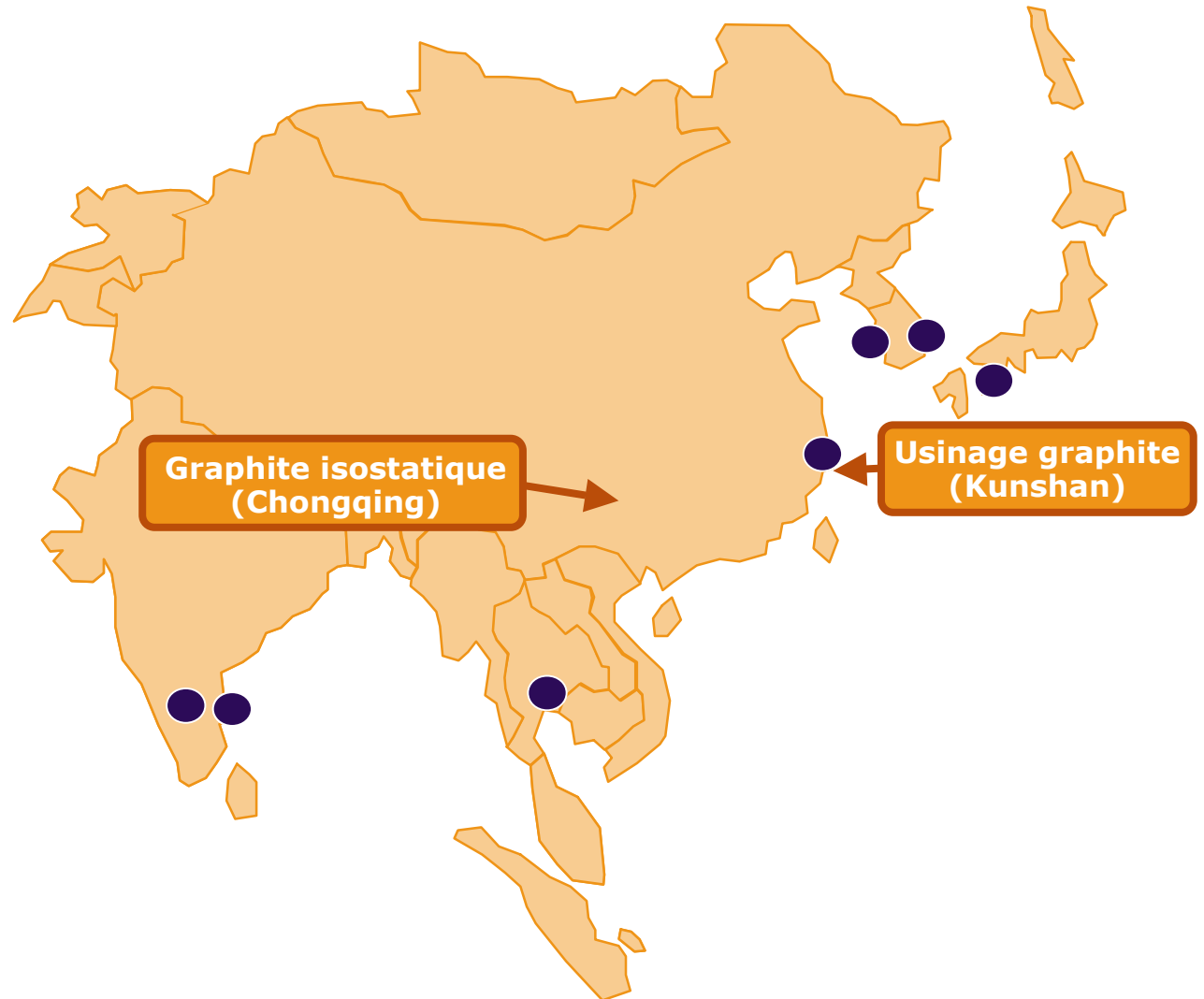


- **Leader** en équipements anticorrosion en **Chine** et au **Japon**
- **Leader** en fusibles industriels au **Japon**
- **Leader** en hautes températures en **Corée**
- **Fournisseur exclusif** des freins du **TGV Coréen**
- **Leader** en balais en **Inde**

Chiffre d'affaires 2004
71M€

● : Implantations actuelles

L'Asie est notre priorité



● : *Implantations actuelles*

Un projet majeur : Chongqing



Doubler
notre capacité à terme

Réduire
encore nos coûts

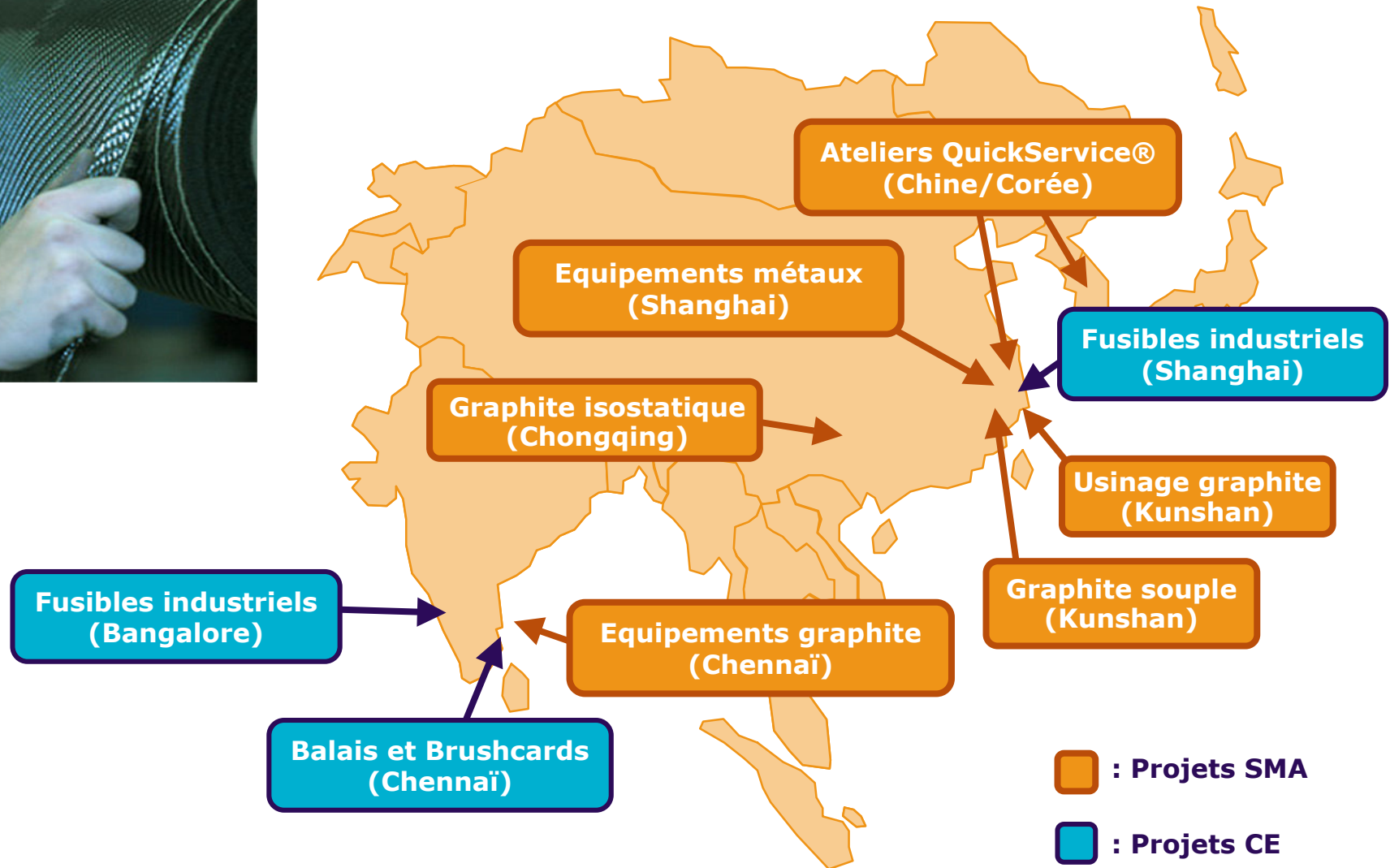
Croître
avec le marché chinois

Développer
notre présence
dans l'électronique

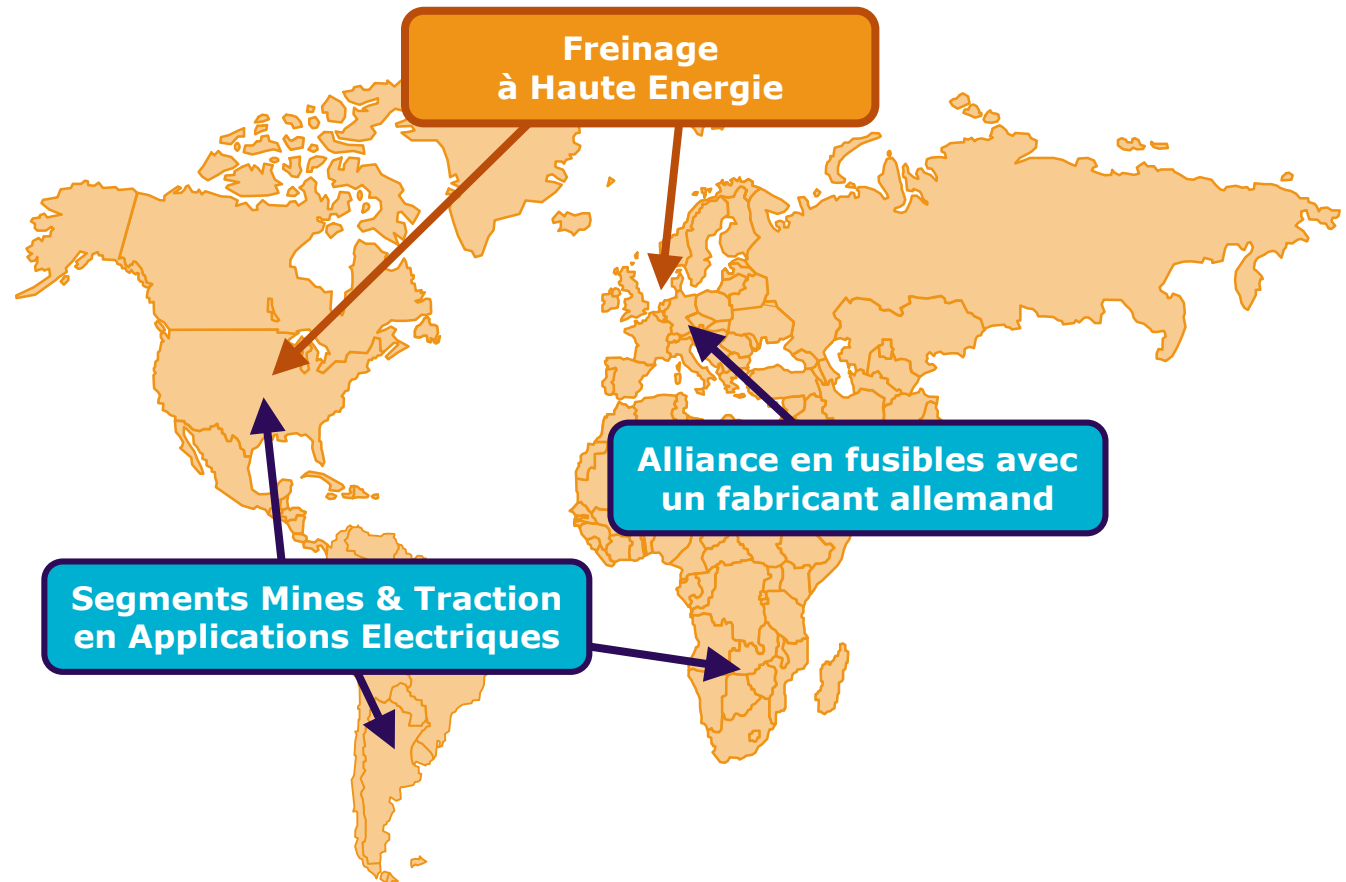


Image de synthèse

L'Asie est notre priorité



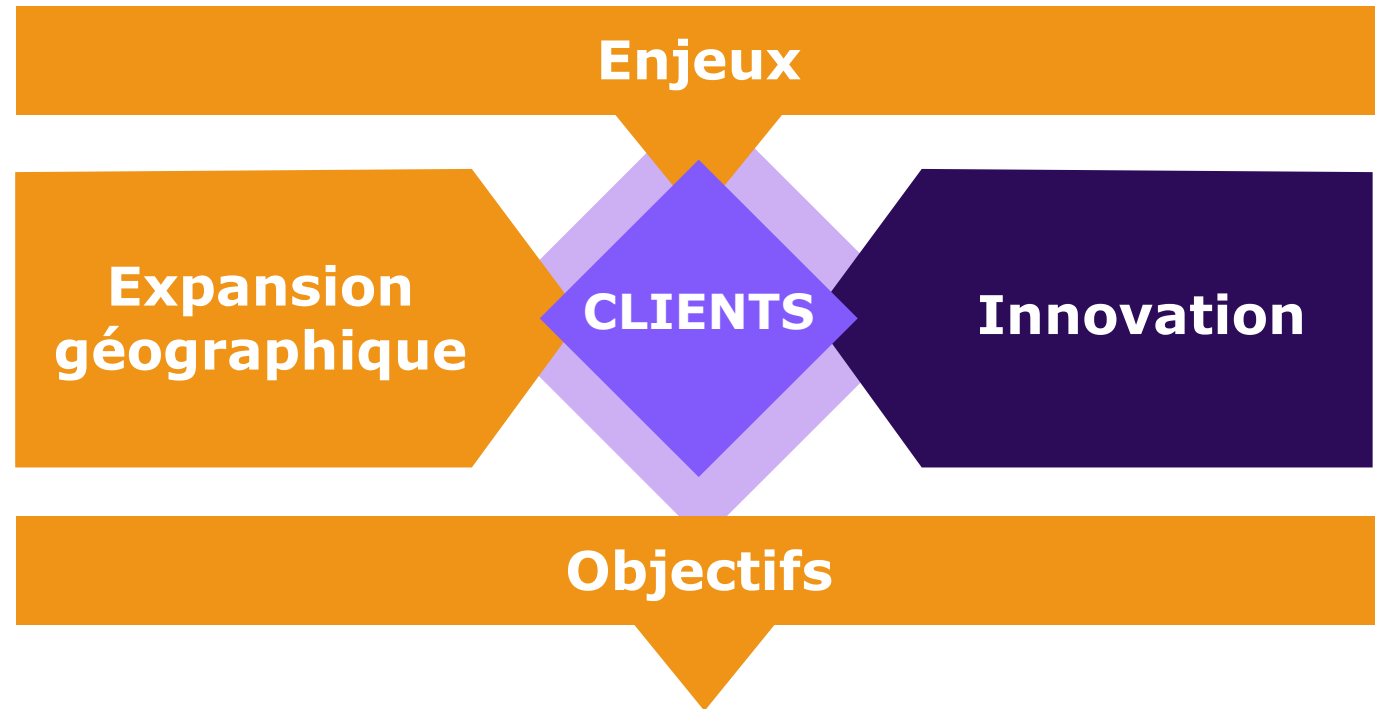
Des projets de croissance hors Asie



■ : Projets SMA

■ : Projets CE

De nouvelles ambitions de croissance



10 à 15%
marge opérationnelle

4 à 5% > conjoncture
croissance interne

Des méthodes qui assurent nos succès de demain

Anticipation

Orientation

Stimulation

Génération
d'idées

Sélection

Ressources
(humaines, financières)

Gestion

Evaluation

8 étapes de la croissance

Des méthodes qui assurent nos succès de demain

Anticipation

Orientation

Stimulation

Génération
d'idées

Sélection

Ressources
(humaines, financières)

Gestion

Evaluation

4 critères essentiels

- Besoin client identifié
- ROCE > 20%
- Disponibilité des ressources
- Partenariats avec des clients leaders

↳ **20** projets

Equipements en acier plaqué tantale

Eoliennes

Diodes

Tubes

Plaquage

Nasa

Verre

Nuances

Foudre

Usinage

■ Clients leaders

- General Electric
- Sanofi-Aventis

■ Besoins identifiés

- Réduction des coûts de maintenance
- Réduction des temps d'arrêt

■ Applications

- Chimie fine
- Pharmacie

■ Marchés

- 200 à 300 M€



Usine de verre sans huiles

Eoliennes

Diodes

Tubes

Plaquage

Nasa

Verre

Nuances

Foudre

Usinage

■ Clients leaders

- Owens Corning
- Saint Gobain

■ Besoins identifiés

- Réduction des coûts de maintenance
- Réduction des rebuts

■ Applications

- Industrie du verre creux

■ Marchés

- 20 à 30 M€



Exemples d'innovations réussies

Eoliennes

Diodes

Tubes

Plaquage

Nasa

Verre

Nuances

Foudre

Usinage

- **Balais, fusibles et freins pour éoliennes**
- **Diodes électroluminescentes**
- **Tubes graphite 6 mètres**

- **Rovers sur Mars**

- **Nouvelles nuances de graphite**
- **Protection contre la foudre (SNCF)**
- **Usinage de haute précision (1 μ)**

En 2005
RO +25%

Au-delà
MO : 10 à 15%

Croissance interne :
4 à 5% > conjoncture

CAP SUR LA CROISSANCE

