

**Carbone Lorraine**

**Résultats Semestriels**  
14 septembre 2005

**CARBONE LORRAINE**

*Partenaire de l'Innovation*

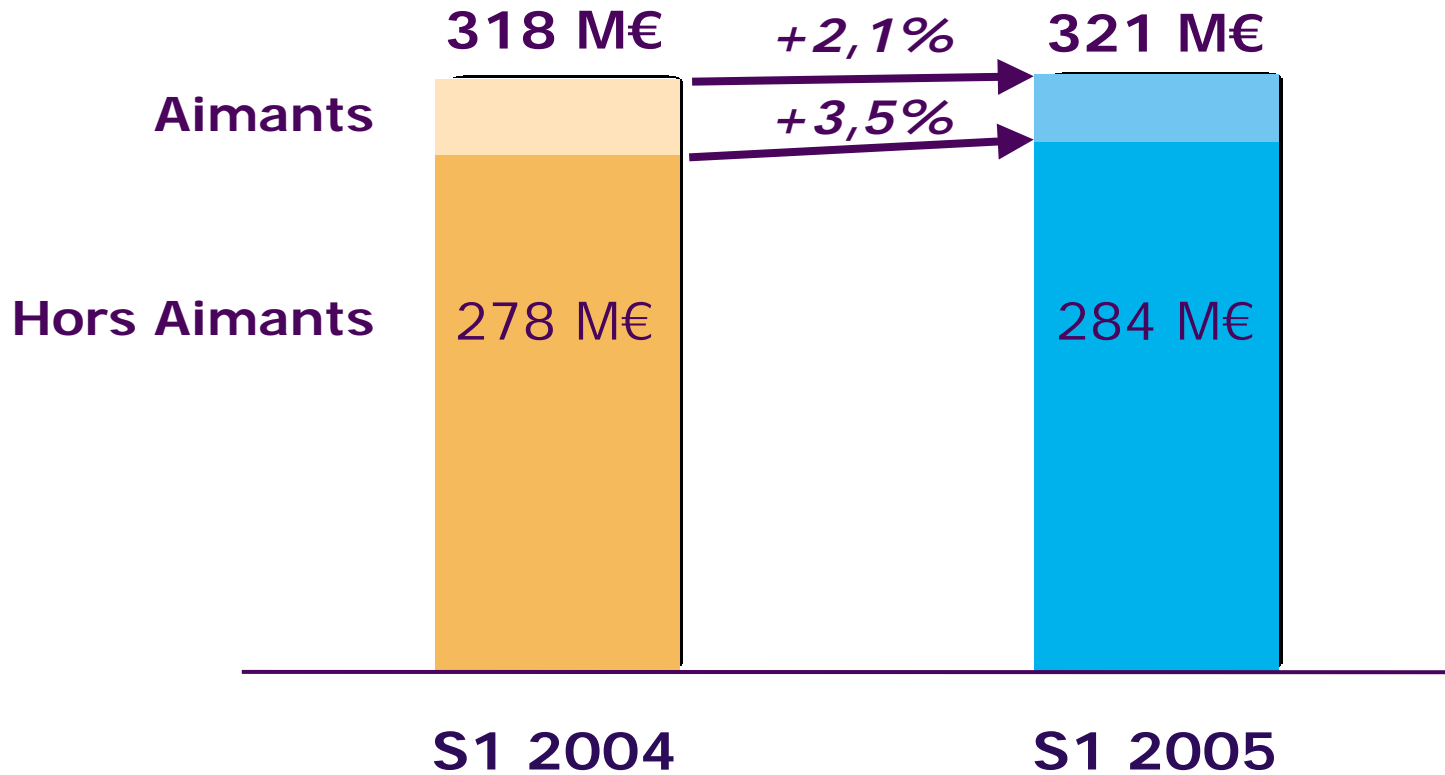




**F**orte progression  
des résultats

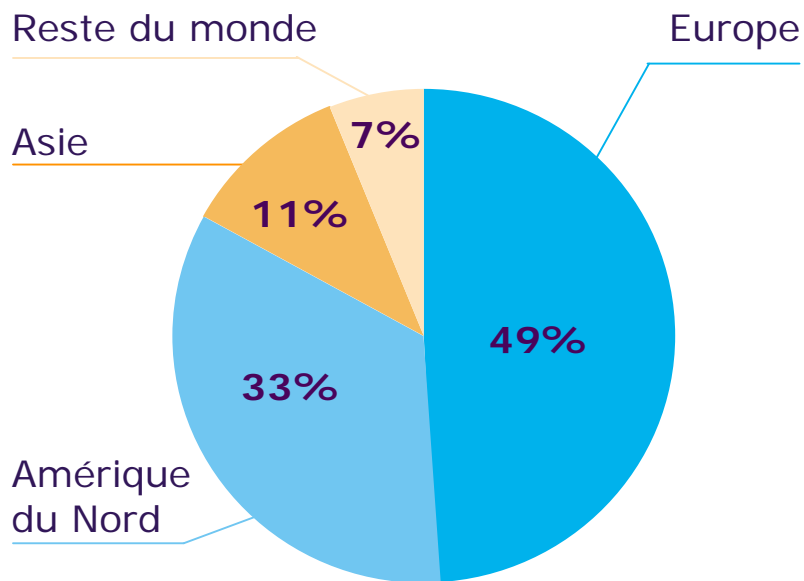
**B**onnes perspectives  
de croissance

# Croissance soutenue



# Croissance sur toutes les zones

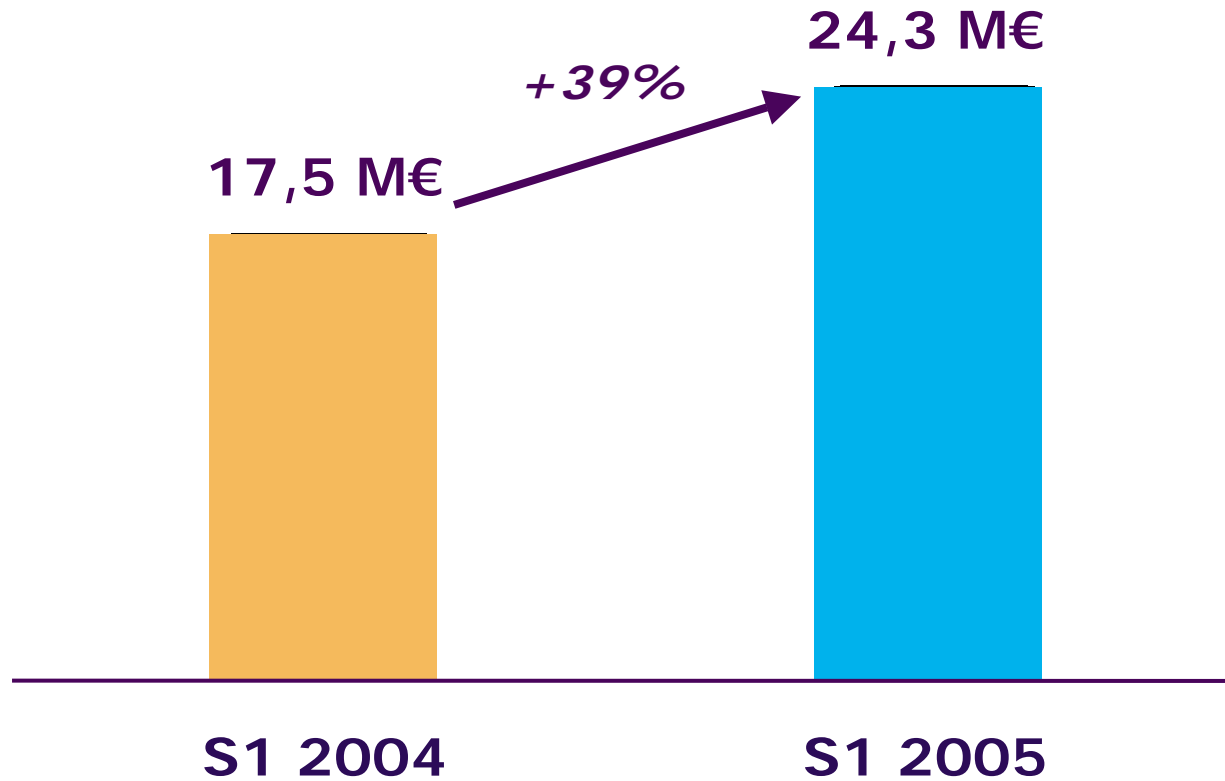
## Répartition du CA hors aimants par zone de destination



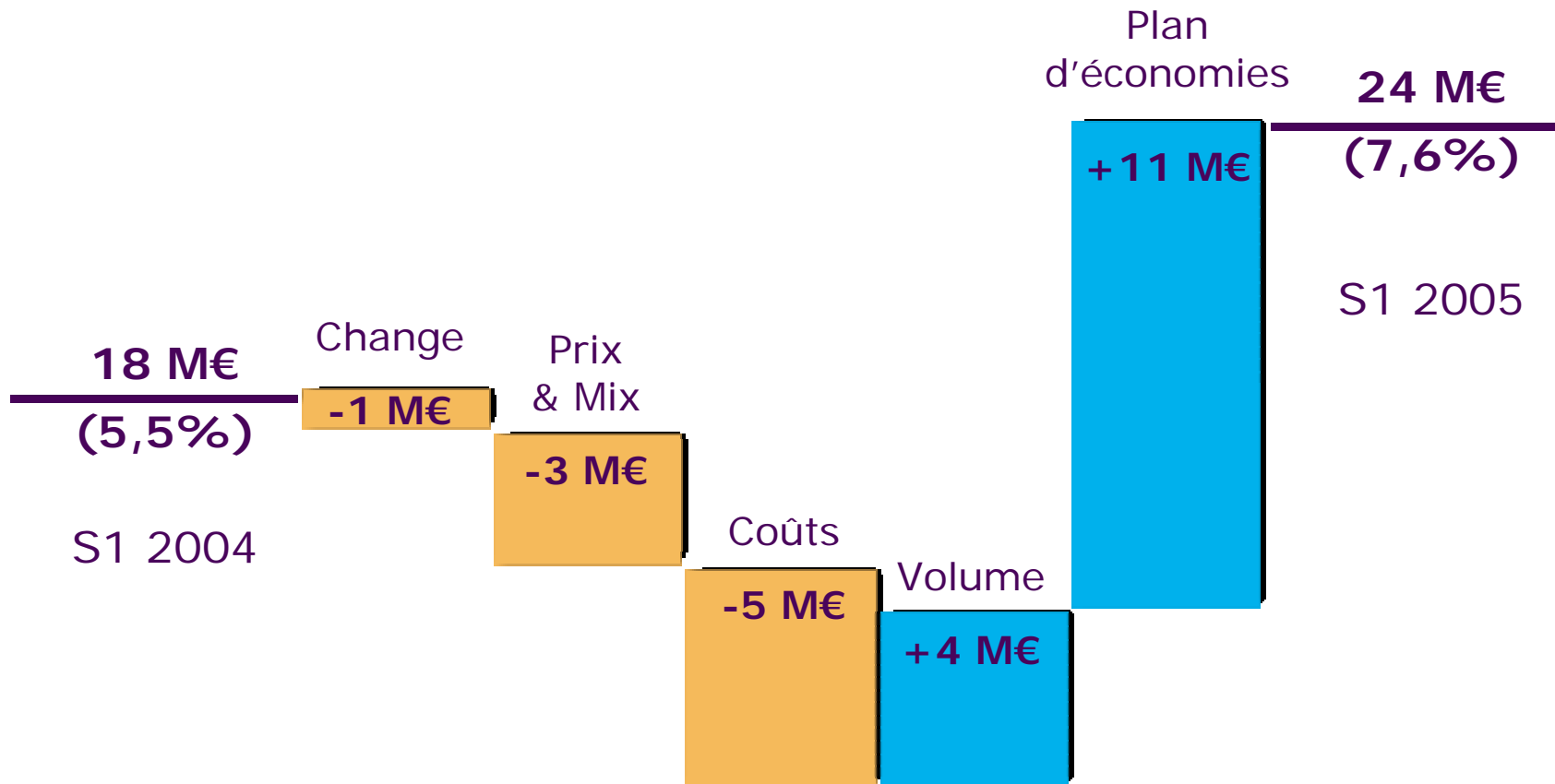
## Évolution du CA\* hors aimants S1 2005/S1 2004

Europe	+3%
Amérique du Nord	+1%
Asie	+6%
Reste du monde	+19%
<b>Total Groupe</b>	<b>+3,5%</b>

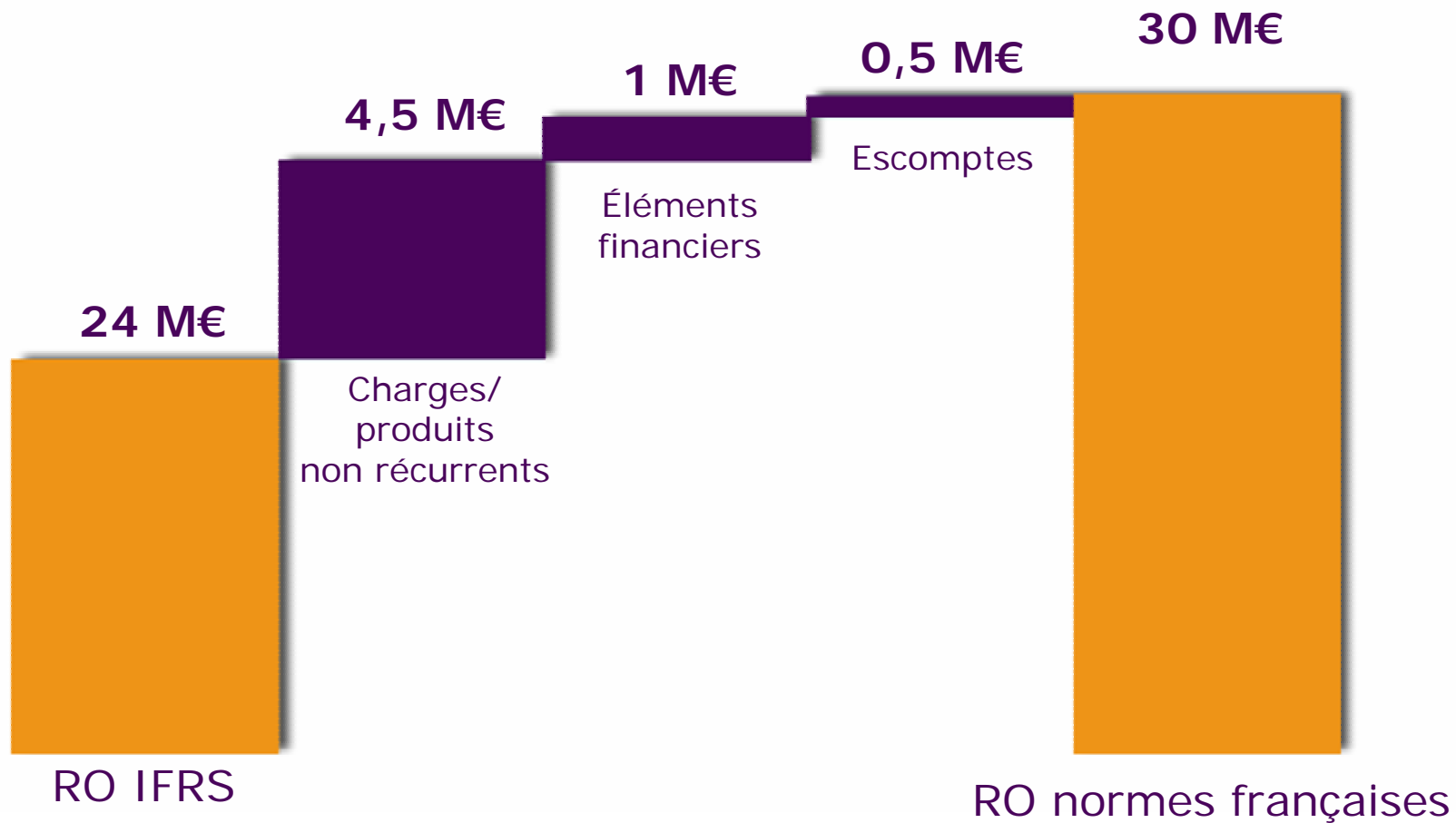
# Résultat Opérationnel : +39%



# Résultat Opérationnel : +39%

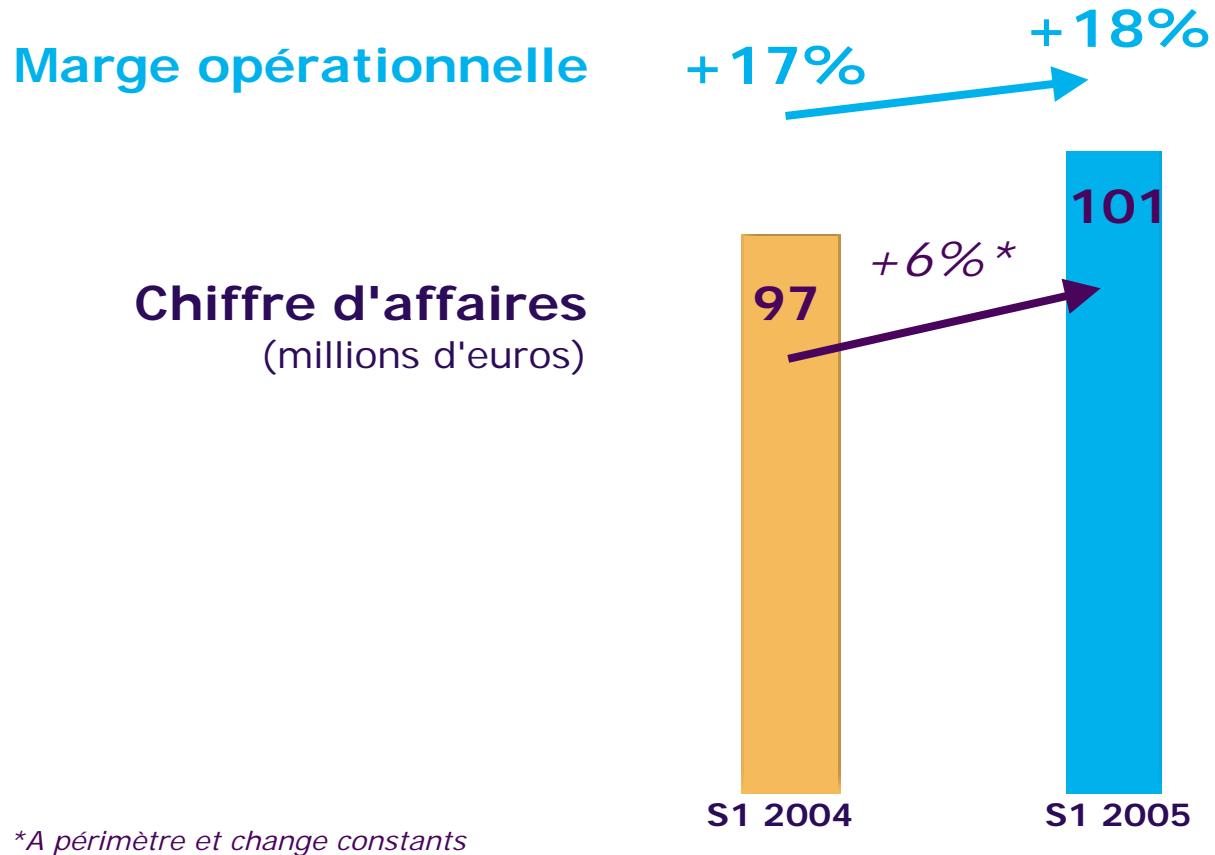


# Retraitement du RO IFRS/ normes françaises



## Atouts

- Leader mondial
- Expertise technique
- Forte rentabilité



## Faits marquants

- Croissance des ventes et des résultats
- Lancement de l'usine de Chongqing



# Composants électriques

## Applications électriques (balais)

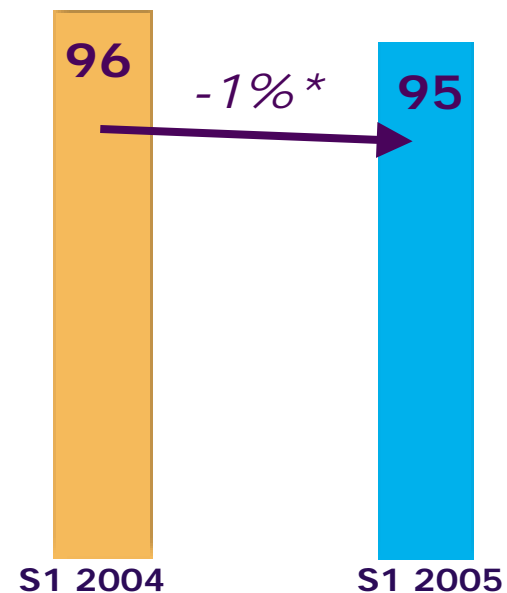
### Atouts

- Leader mondial
- Service client
- Débouchés diversifiés

### Marge opérationnelle

+8% → +7%

### Chiffre d'affaires (millions d'euros)



*\*A périmètre et change constants*

### Faits marquants

- Réduction de la production automobile américaine
- Hausse des matières premières

# Composants électriques

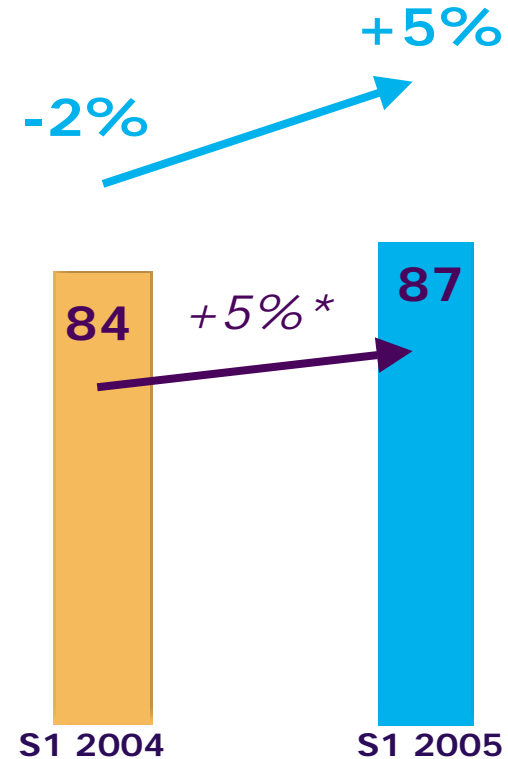
## Protection électrique (fusibles)

### Atouts

- N°2 mondial
- Gamme complète
- Leader technique

### Marge opérationnelle

### Chiffre d'affaires (millions d'euros)



\*A périmètre et change constants

### Faits marquants

- Finalisation des restructurations en Europe
- Demande soutenue en Amérique et Asie

# Aimants

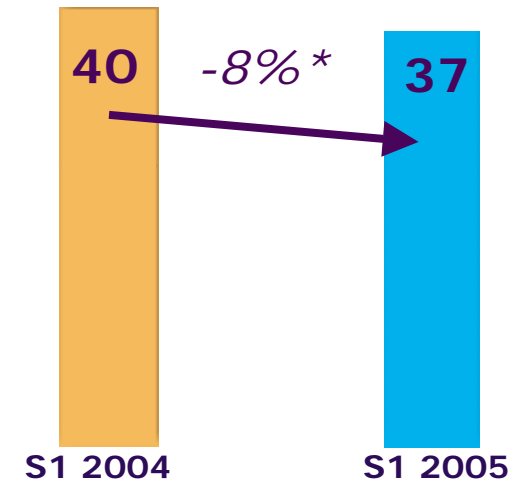
## Atouts

- N°3 mondial
- Restructuration réussie

Marge opérationnelle

+2% → +2%

Chiffre d'affaires  
(millions d'euros)



\*A périmètre et change constants

## Faits marquants

- Fermeture en cours de l'usine d'Evreux

# Résultat net part du Groupe : +40%

En M€	S1 2005	S1 2004
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>320,6</b>	<b>317,7</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>24,3</b>	<b>17,5</b>
. Frais financiers	(3,4)	(3,9)
. Impôts courants et différés	(8,1)	(4,5)
. Part des tiers	(0,3)	(0,2)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>12,5</b>	<b>8,9</b>

# Tableau de financement

## Activités opérationnelles

En M€

S1 2005

S1 2004

- Flux de trésorerie
- Variation du BFR
- Impôts

**Flux de trésorerie net**

41,5  
(23,9)  
(5,2)

**12,4**

35,8  
(30,3)  
(3,0)

**2,5**

## Activités d'investissement

- Investissements d'exploitation
- Immobilisations financières
- Cessions d'immobilisations

**Flux de trésorerie**

(9,1)  
(24,0)  
1,2

**(31,9)**

(10,5)  
(10,6)  
7,0

**(14,1)**

**Flux de trésorerie total**

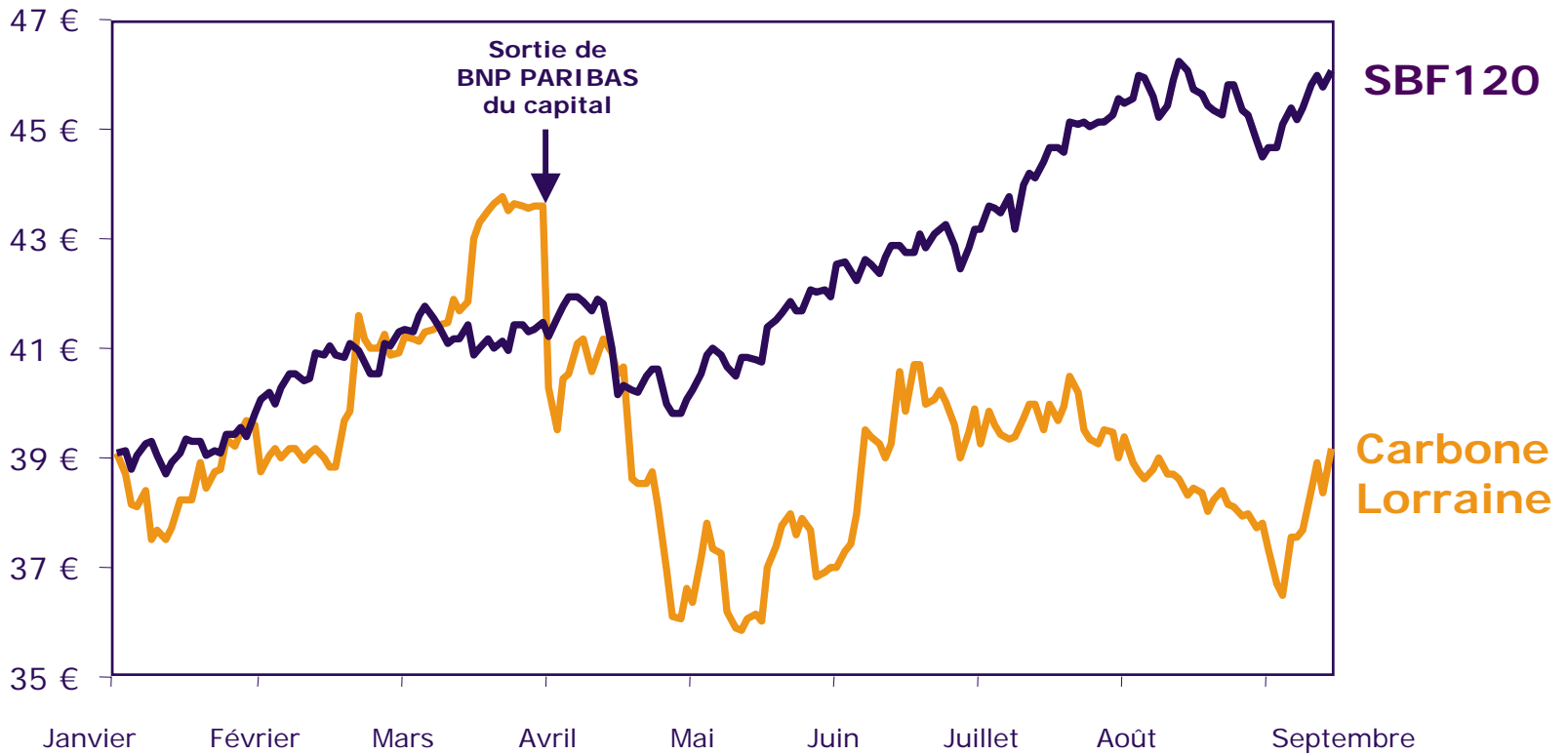
**(19,5)**

**(11,6)**

# Bilan simplifié

	En M€	30/06/05	31/12/04
Actifs non courants		372	332
Besoin en fonds de roulement		161	136
Impôts différés		18	22
<b>Total Actif</b>		<b>551</b>	<b>490</b>
Capitaux propres		278	255
Provisions		56	60
Avantages au personnel		53	50
Endettement net		164	125
<b>Total Passif</b>		<b>551</b>	<b>490</b>
<b>Dette nette / Fonds propres</b>		<b>0,59</b>	<b>0,49</b>

# Carbone Lorraine en 2005



## Tendances du second semestre

- Bonnes perspectives dans les Systèmes et Matériaux Avancés
- Succès du plan d'économies
- Pas de reprise dans l'automobile américaine
- Conjoncture économique toujours morose en Europe

**Forte progression en 2005  
du Résultat Opérationnel**





**F**orte progression  
des résultats

**B**onnes perspectives  
de croissance

# Quatre leviers de croissance interne

**Nos  
marchés**

**Asie**

**Technologies**

**Nos  
développements**

**Innovation**

**Service client**

# Quatre leviers de croissance interne

Nos  
marchés

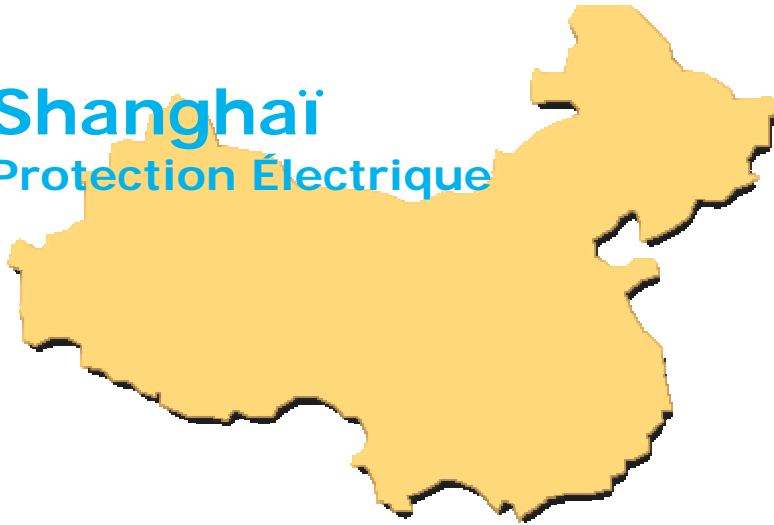
Asie



(Image de synthèse)

# Composants Électriques en Chine et en Inde

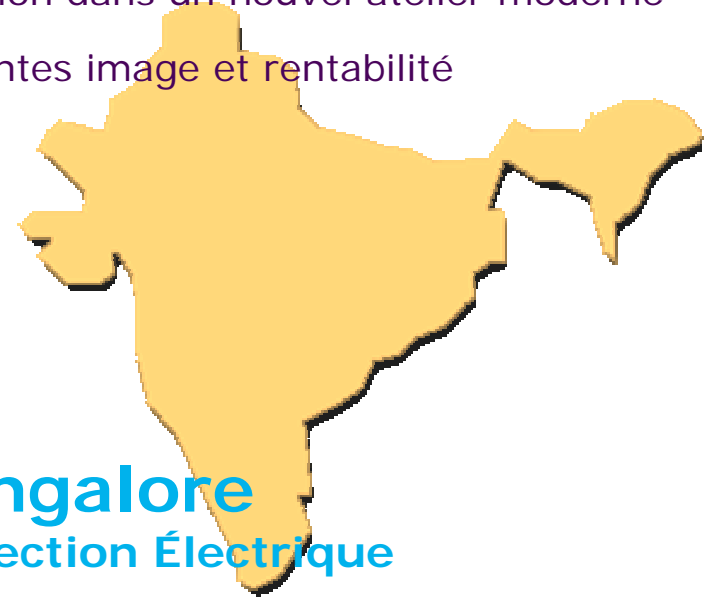
## Shanghai Protection Électrique



- Ligne de fusibles à usages généraux opérationnelle
- Nouvelle ligne de fusibles pour semi-conducteurs
- Fabrication de sectionneurs de puissance

## Chennai Applications Électriques

- Expansion dans un nouvel atelier moderne
- Excellente image et rentabilité



## Bangalore Protection Électrique

- Développement des fusibles pour semi-conducteurs aux normes BS
- Lancement d'une ligne de fusibles à usages généraux

# SMA en Asie : Chine

## Kunshan Hautes Températures

- Mise en service en avril 2005
- Carnet de commandes élevé

## Chongqing Hautes Températures

- Commande des équipements lancée
- Premières ventes fin 2006
- Mise en exploitation complète début 2007

## Shanghai Équipements anticorrosion

- Mise en service de l'atelier métaux en septembre 2005
- Démarrage rapide

# SMA en Asie : Inde & Japon

## Bangalore

### Hautes Températures

- Mise en service de l'atelier en mars 2005
- Premières livraisons en septembre 2005

## Chennai

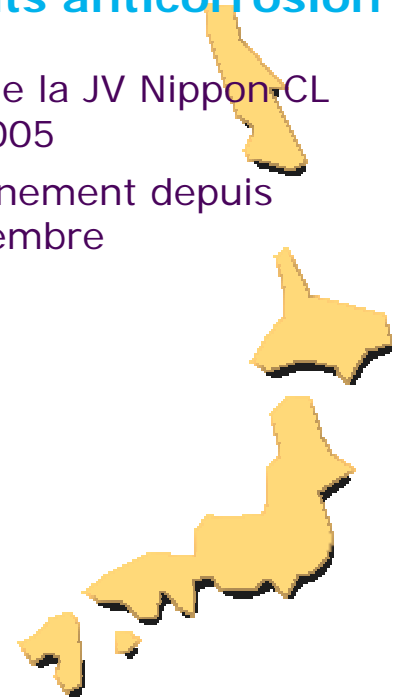
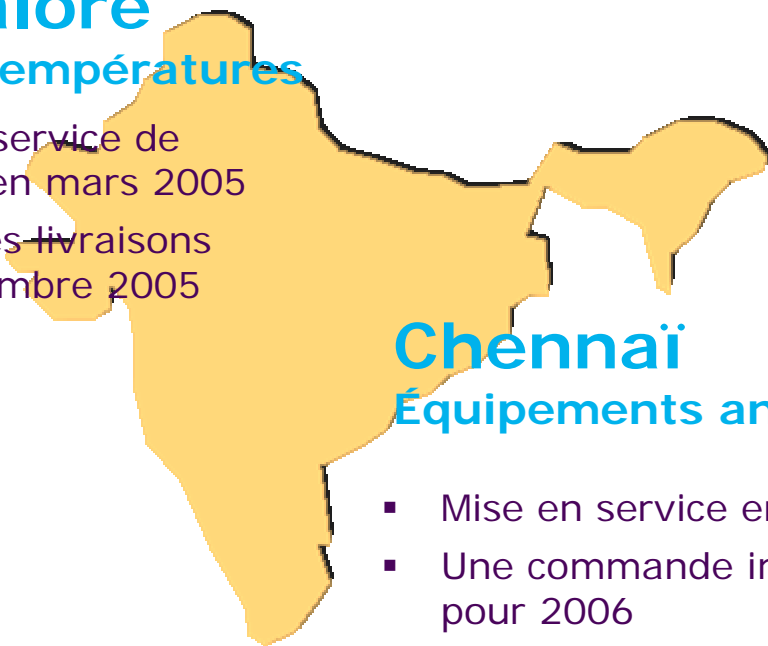
### Équipements anticorrosion

- Mise en service en février 2005
- Une commande importante pour 2006

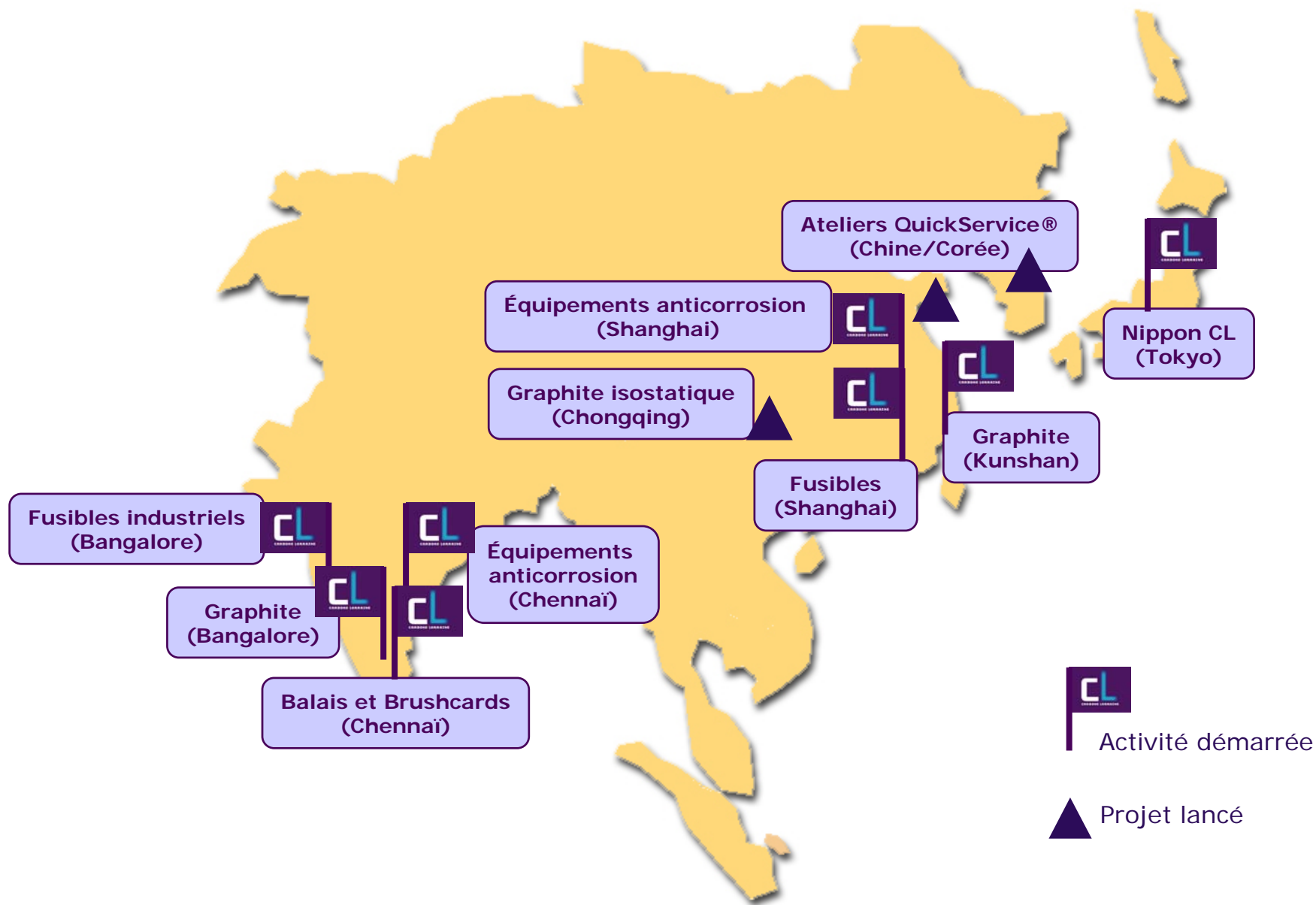
## Tokyo

### Équipements anticorrosion

- Signature de la JV Nippon-CL en juillet 2005
- En fonctionnement depuis début septembre



# L'Asie est notre priorité



# Quatre leviers de croissance interne

**Nos  
marchés**



**Technologies**





# Se développer sur des marchés technologiques en forte croissance

## Énergies renouvelables

### Éoliennes

- Baguiers et balais
- Fusibles
- Freins

+ 10%

---

### Solaire

- Graphite purifié
- Fusibles

+ 30%

---



# Se développer sur des marchés technologiques en forte croissance

## Composants Électroniques

### Silicium

+ 10%

■ Graphite ultra-pur

### Diodes

+ 15%

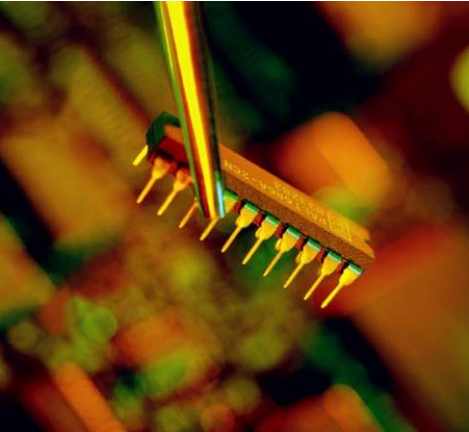
## Équipements électroniques de puissance

### Semi-conducteurs

+ 5%

■ Fusibles

■ Refroidisseurs



# Quatre leviers de croissance interne



**Nos  
développements**

**Innovation**

## Équipements anticorrosion : CL Clad



### Projet

- Technologie de brasage permettant de plaquer des métaux nobles sur l'acier
- Applications principales dans les réacteurs chimiques et pharmaceutiques

## Planning

Commande équipements  
**Réalisée**

Construction du four  
**S1 2006**

Premières livraisons  
**S2 2006**

# Innovation

## Protection Électrique : Fusibles pour parafoudres ferroviaires

**Projet** ■ Fusibles "intelligents" permettant d'identifier les parafoudres défectueux des réseaux ferroviaires

## Planning

Agrément SNCF  
Obtenu

Premières ventes SNCF  
Fin 2005

Autres réseaux ferrés  
2007

# Quatre leviers de croissance interne



**Nos  
développements**

**Service client**

# Service client

## Protection Électrique : Brand Labeling



**Projet** ■ Externalisation de la fabrication de fusibles et porte-fusibles de nos clients

## Statut

Commande équipements  
**Réalisée**

Démarrage production  
**En cours**

Production automatisée  
**2006**

CAP

SUR

LA

CROISSANCE

