

# MERSEN & VOUS

N°39 — MARS 2018

LA LETTRE  
AUX ACTIONNAIRES  
DE MERSEN

## ÉDITORIAL

Madame, Monsieur, Cher(e) actionnaire,

L'année 2017 pour Mersen a été marquée par la croissance : croissance organique des ventes qui s'est accélérée en cours d'année, croissance très significative de la marge opérationnelle courante, et enfin croissance remarquable du résultat net qui nous permet

de proposer à nos actionnaires un dividende de 0,75 euros par action qui reflète la bonne dynamique du Groupe et notre confiance.

Je n'oublie pas également la performance remarquable du cours de Bourse qui s'est apprécié de près de 85 % durant l'année.

Ces très bons résultats sont l'illustration des efforts réalisés par Mersen ces dernières années pour améliorer son efficacité et de sa capacité à tirer pleinement parti de l'environnement économique actuellement favorable.

Mersen est désormais embarqué sur une trajectoire positive. Pour 2018, le Groupe anticipe une nouvelle année de croissance, grâce à ses marchés porteurs et à sa position sur les zones géographiques dynamiques.

Nous allons également poursuivre notre programme d'excellence en le déployant dans toutes les fonctions de l'entreprise. Cette démarche participera, dans les années à venir, à l'amélioration de notre compétitivité et de notre agilité et conforte notre ambition d'être les meilleurs sur nos expertises et nos marchés.

Je vous remercie de votre confiance.



**LUC THEMELIN,**  
Directeur Général

## CHIFFRES CLÉS RÉSULTATS ANNUELS 2017

# 809

MILLIONS D'EUROS  
DE CHIFFRE  
D'AFFAIRES

# 40

MILLIONS D'EUROS  
DE RÉSULTAT NET

# 0,75

EURO DE DIVIDENDE\*

\* Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires.

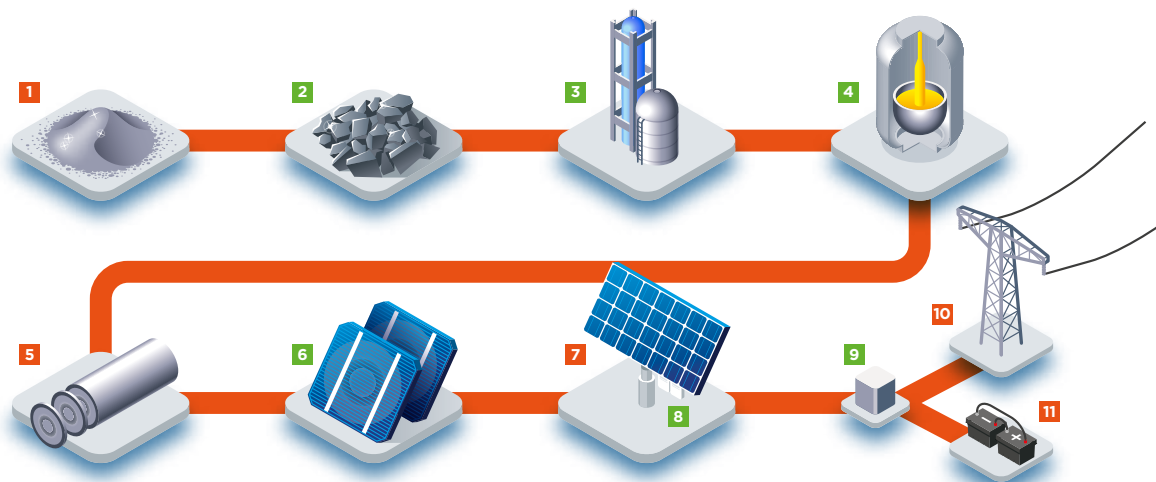
GRAND ANGLE

# MERSEN DANS L'ÉNERGIE SOLAIRE

**Le marché du solaire représente plus de 5 % du chiffre d'affaires de Mersen. Le Groupe offre une large gamme de produits utilisés tout au long du processus de production des cellules solaires.** Son expertise s'étend de la fabrication d'équipements en graphite et matériaux d'isolation pour la production de polysilicium et de cellules solaires jusqu'à la protection électrique des panneaux et la conversion de puissance pour les systèmes d'alimentation électriques.

## MERSEN DANS LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'ÉNERGIE SOLAIRE PHOTOVOLTAÏQUE (■)

- 1- Quartz
- 2- Silicium métallurgique
- 3- Production de polysilicium
- 4- Tirage des lingots
- 5- Découpe des lingots
- 6- Fabrication des cellules
- 7- Assemblage des panneaux
- 8- Protection électrique des panneaux
- 9- Conversion de puissance
- 10- Réseau électrique
- 11- Batteries



## SCAN MARCHÉS

Marchés historiques du Groupe, les industries de procédés, sont aussi au cœur de la fabrication de produits high-tech et sont particulièrement dynamiques en Asie. Mersen fournit une large gamme de produits et de solutions sur mesure qui répondent à des contraintes spécifiques et accompagnent notamment leurs problématiques de transition énergétique. Un point sur quelques exemples phares...



### INDUSTRIE DU VERRE ET DES SMARTPHONES

Mersen fabrique des nuances de graphite, couramment utilisés dans l'industrie du verre d'emballage et permettant notamment de manipuler du verre chaud à 1 200°C. Le Groupe a aussi développé des nuances spécialement conçues pour le processus de fabrication des moules du premier smartphone doté d'un écran incurvé. Le processus de formage du verre permettant d'obtenir un écran parfaitement incurvé requiert une qualité de graphite offrant une bonne résistance à l'oxydation, à l'abrasion et aux chocs thermiques que peu d'acteurs sur le marché sont capables de fournir.



### INDUSTRIE DES FOURS

Les propriétés exceptionnelles du graphite synthétique fabriqué par Mersen comme sa résistance aux hautes températures ou sa durée de vie, en font un matériau prisé par l'industrie des fours. Mersen offre une gamme de produits réfractaires en graphite ou composites ou des composants d'isolation thermique rigide ou souple répondant aux exigences spécifiques de chaque client.

## 360° MERSEN

**CONTRATS**

## Série de commandes ferroviaires dans la péninsule arabique

Métro de Doha (Qatar), de Riyad (Arabie Saoudite), et de Dubaï (Emirats Arabes Unis) ; tramway de Lusail City (Qatar) : en 2017, Mersen a enregistré une série de commandes pour l'équipement de projets ferroviaires dans la péninsule arabique confirmant ainsi son statut d'acteur incontournable sur le secteur. Ces succès sont le résultat de la proximité du Groupe auprès des grands constructeurs ferroviaires internationaux auxquels il apporte son expertise dans l'alimentation des moteurs et la distribution de l'énergie.



## Une unité de production pour le traitement de semences



Le Groupe va fournir une unité de production d'acide chlorhydrique clé en main destinée à s'intégrer dans un procédé de traitement des semences mis au point par Cotton Seed Distributors (CSD), spécialiste et unique fournisseur de semences de coton pour le marché australien. Conçue par les ingénieurs du Groupe en étroite collaboration avec CSD, et

fabriquée dans l'usine de Pagny-sur-Moselle (France), cette solution répond aux impératifs de performance et de rendement de l'industriel. Elle se distingue aussi par sa capacité à limiter la consommation en eau et en énergie.

## Un partenariat renforcé sur le marché du solaire en Chine

Le Groupe a récemment renforcé son partenariat avec Longi, l'un des premiers fabricants mondiaux de cellules solaires à haut rendement qui investit dans de nouveaux fours de production en Chine pour répondre à l'accélération des installations de panneaux solaires dans le monde. Mersen, qui doit fournir des pièces en graphite de haute qualité destinées à équiper ces nouveaux fours, est l'un des rares acteurs du marché capables de répondre aux impératifs de fabrication requis par ce type de technologie impliquant des produits de haute pureté et de grande taille.



### MÉTALLURGIE

Les conditions d'exploitation difficiles de l'industrie métallurgique (fonderies, laminoirs, lignes galvaniques) imposent des solutions capables de résister à des environnements extrêmes : températures élevées, hygrométrie, poussière, atmosphère corrosive, machines sous-chargées ou surchargées, etc.

Les solutions techniques de haute qualité et les services dédiés proposés par Mersen permettent de répondre à ces contraintes.



### INDUSTRIE DES PÂTES ET PAPIERS

Du blanchiment de la pâte à papier au traitement des eaux usées en passant par la transmission du courant, les équipements et technologies Mersen sont sollicités tout au long d'un processus de fabrication exposé à de nombreuses contraintes (cadences variables, exposition aux températures élevées, à l'humidité, à la poussière et à des atmosphères corrosives).



### FRITTAGE

Le frittage est un procédé qui permet de fabriquer des objets à partir de poudres céramiques ou métalliques en utilisant la chaleur et/ou la pression. Le frittage haute pression est par exemple utilisé pour fabriquer des outils diamantés (segments de scie, têtes de forage). Les nouvelles méthodes de frittage (SPS = Spark Plasma Sintering), sont très performantes dans l'industrie automobile et les semi-conducteurs. Mersen fournit du graphite ou du carbure de silicium pour supporter les conditions extrêmes de pression et de température des traitements imposées par ce procédé.



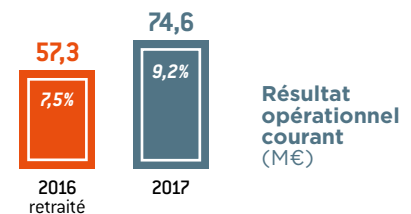
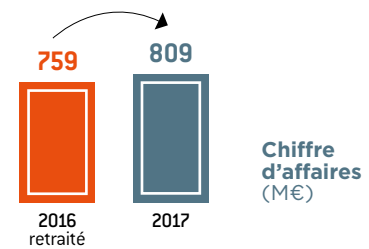
MÉMO FINANCES

MERSEN ENGAGÉ DANS UNE DYNAMIQUE POSITIVE

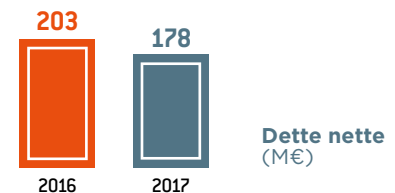
Mersen a réalisé en 2017 un chiffre d'affaires consolidé de 809 millions d'euros, en forte croissance organique de 8% porté par l'ensemble des géographies et, en particulier l'Asie. La marge opérationnelle courante a également fortement progressé atteignant 9,2% des ventes en fin d'année contre 7,5% l'année dernière - bien supérieur aux prévisions communiquées en début d'année. L'effet volume a été très favorable ainsi que l'impact des plans de compétitivité. Enfin le résultat net a plus que décuplé pour atteindre 40 millions d'euros, contre 3,2 millions d'euros en 2016. Le Groupe a renforcé à nouveau sa structure financière en réduisant sa dette de plus de 20 millions d'euros ; le ratio dette nette/EBITDA est désormais de 1,6.

Dans un environnement économique favorable, l'année 2018 devrait être pour Mersen une nouvelle année de croissance. Le Groupe bénéficiera de 2 leviers que sont la croissance sur ses marchés porteurs et la forte dynamique de la zone Asie. Il finalisera son plan de compétitivité et continuera par ailleurs à déployer son Excellence Journey pour améliorer sa performance. Le Groupe attend pour l'année 2018 une croissance organique du chiffre d'affaires entre 3 et 6% et une marge opérationnelle courante comprise entre 9,6% et 10,1% du chiffre d'affaires, en amélioration par rapport à 2017 (9,2%). Ces prévisions tiennent compte d'une augmentation des prix dans le pôle Advanced Materials.

Croissance organique +8 %

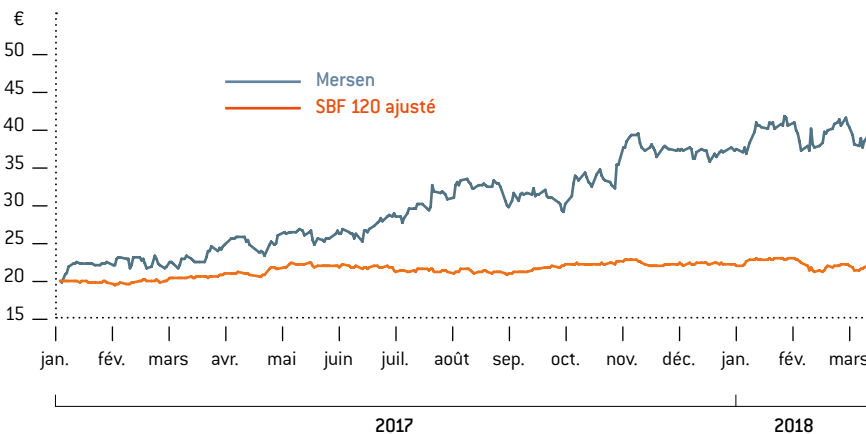


Marge opérationnelle courante (en % du CA)



ÉVOLUTION DU COURS EN BOURSE

du 1<sup>er</sup> janvier 2017 au 13 mars 2018



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

Vous êtes conviés à l'Assemblée Générale des Actionnaires de votre société qui se tiendra le jeudi 17 mai 2018 à 10 heures  
**Tour Eqho - 2, avenue Gambetta - 92400 Courbevoie - La Défense 5 (France)**

Cette invitation ne se substitue en aucun cas aux démarches légales requises pour pouvoir voter à cette assemblée. Pour ce faire, vous devez impérativement vous rapprocher de votre banque teneur de titres.

Pour tout renseignement, merci de contacter la Direction des relations investisseurs (coordonnées ci-dessous).

<b>COTATION</b> Compartiment B NYSE Euronext Paris	<b>CODE ISIN</b> FR0000039620 <b>TICKER</b> MRN	<b>NOMBRE D' ACTIONS</b> 20 637 041 au 31.12.2017	<b>COURS</b> au 31.12.2017 37,34 €
--	---	---	--

CONTACT

Pour obtenir des informations financières sur Mersen, vous pouvez nous contacter :  
 Tél. : +33 (0)1 46 91 54 49  
 Mail : dri@mersen.com  
[www.mersen.com](http://www.mersen.com)

PROCHAINS RENDEZ-VOUS\*

<b>25 AVRIL 2018</b> (après Bourse) Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre	<b>17 MAI 2018</b> de 10h à 12h Assemblée Générale des Actionnaires	<b>19 JUIN 2018</b> Réunion d'actionnaires à Dijon	<b>30 JUILLET 2018</b> (après Bourse) Résultats semestriels
---	---	---	---

\* Calendrier indicatif

Document édité par Mersen, Direction de la Communication Financière. Directeur de la publication : Véronique Boca. Conception et réalisation : La Machine à Ecrire. Crédits photos : Thomas Gogny, Getty Images, Fotolia, Shutterstock.