

MERSEN & VOUS

N°38 — SEPTEMBRE 2017

LA LETTRE
AUX ACTIONNAIRES
DE MERSEN

ÉDITORIAL

Madame, Monsieur, Cher(e) actionnaire,

Au premier semestre de cette année, le chiffre d'affaires de Mersen a atteint 412 millions d'euros, en croissance organique de près de 5 % par rapport à l'année dernière ; la profitabilité s'est également nettement améliorée par rapport à l'an dernier. Ce sont des résultats très satisfaisants qui reflètent les efforts accomplis par l'ensemble des équipes depuis plus de 2 ans : la nouvelle organisation montre son efficacité et nous avons amélioré sensiblement notre performance opérationnelle et commerciale.



Ces bons résultats et la confiance en notre organisation nous ont conduit à relever nos objectifs financiers pour l'année. Nos marchés porteurs vont continuer à contribuer à cette belle performance. Nous anticipons également la poursuite d'une forte croissance de nos ventes en Asie.

Les marchés financiers ont salué ces bons résultats et ces perspectives encourageantes qui ont été accompagnés par une hausse significative du cours de bourse. Il est satisfaisant de voir nos efforts enfin récompensés.

Nous poursuivons notre dynamique pour préparer les années à venir.

Merci pour votre confiance.

LUC THEMELIN,
Directeur Général

CHIFFRES CLÉS 1^{ER} SEMESTRE 2017

412

MILLIONS D'EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

36,6

MILLIONS D'EUROS
DE RÉSULTAT
OPÉRATIONNEL
COURANT

8,9%

MARGE
OPÉRATIONNELLE
COURANTE

GRAND ANGLE

LE FORMAGE DU VERRE POUR LES ÉCRANS DE SMARTPHONES

Sans le savoir, ils sont des millions d'amateurs de hi-tech à travers le monde à emporter chaque jour dans leur poche un peu de technologie Mersen.



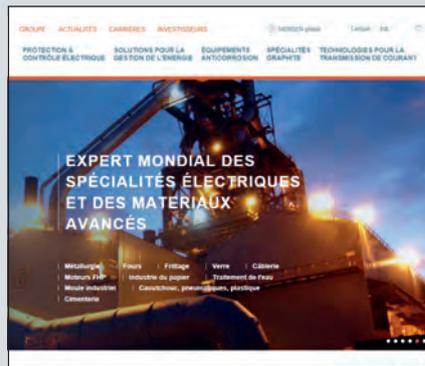
Le Groupe fournit en effet le graphite isostatique nécessaire au processus de fabrication des moules des pièces en plastique de la gamme de smartphone Galaxy de Samsung et notamment de la gamme Galaxy Note Edge, 1^{er} smartphone doté d'un écran incurvé sorti en 2014.

Cette prouesse technique a nécessité plus de trois ans de recherche pour parvenir à trouver la nuance de graphite spécifique nécessaire à la production de ce type de verre.

Le processus de formage du verre permettant d'obtenir un écran parfaitement incurvé est en effet très exigeant et requiert une qualité de graphite offrant une bonne résistance à l'oxydation, à l'abrasion et aux chocs thermiques que peu d'acteurs sur le marché sont capables de fournir.

SCAN SITE WEB

Notre nouveau site web est en ligne ! Mersen vient de lancer son nouveau site internet pour mieux répondre aux besoins de ses publics : partenaires commerciaux, actionnaires, futurs collaborateurs... Doté d'une interface plus moderne, de nouvelles caractéristiques et fonctionnalités voient le jour, en phase avec les dernières évolutions du web.



UN PORTAIL BILINGUE OPTIMISÉ

Au-delà de son design plus moderne, mersen.com propose des contenus en français et en anglais plus facilement accessibles grâce au développement de puissants moteurs de recherche internes. L'accès aux informations groupe ou produits comme aux offres d'emploi est ainsi facilité, pour la satisfaction de tous les publics.



DES SITES PAYS EN LANGUE LOCALE

En complément du portail Groupe, des sites pays ont été développés en langue locale afin de faciliter la publication d'informations et d'offres plus adaptées aux publics de proximité. Cinq sites pays sont déjà en ligne (Allemagne, Chine, Etats-Unis, France, Inde) en attendant les prochains qui verront le jour dans les mois à venir.

360° MERSEN

GOUVERNANCE

Evolutions au sein
du Conseil d'administration

Depuis l'assemblée générale du 18 mai 2017, le Conseil d'administration est désormais présidé par Olivier Legrain. Agé de 65 ans, le nouveau Président a commencé sa carrière chez Rhône-Poulenc où il a occupé des responsabilités de business units. Il a ensuite rejoint le groupe Lafarge comme membre du comité exécutif,



en charge des matériaux de spécialités et de la stratégie. Il a enfin présidé le groupe Materis après en avoir organisé la sortie du groupe Lafarge. Deux nouveaux administrateurs ont parallèlement rejoint le Groupe : **Bénédicte Levinson**, en remplacement de Philippe de Verdalle, en tant que représentante du Fonds Nobel, actionnaire de la Société et **Michel Crochon**, en remplacement de Jean-Paul Jacamon.



FILM GROUPE

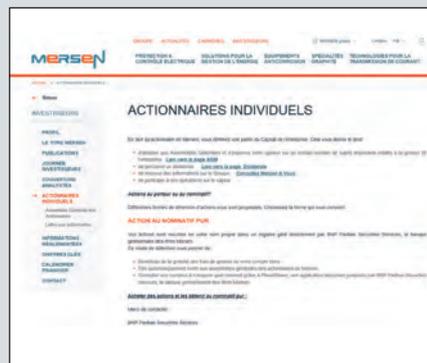
Inside Mersen / Mersen Inside

Pour accompagner son évolution, Mersen a réalisé récemment un nouveau film Corporate.

A l'aide d'un montage parallèle, ce dernier présente en 3' les savoir-faire de Mersen (*Inside Mersen*) et les applications technologiques qui en découlent à travers les marchés phares du Groupe (*Mersen Inside*). Pour découvrir ce film, qui a été traduit en 6 langues, rendez-vous sur la chaîne YouTube de Mersen.

« RESPONSIVE » POUR MIEUX
RÉPONDRE AUX NOUVEAUX
USAGES

Le site Mersen a été conçu afin de s'adapter aux nouvelles pratiques d'itinérance et de proposer une expérience de lecture et de navigation optimale pour l'utilisateur quel que soit son mode de consultation (ordinateur de bureau, smartphone, tablette).

UNE RUBRIQUE ACTIONNAIRES
PLUS INTERACTIVE

La rubrique actionnaires a été étoffée, avec un accès direct, pour les actionnaires inscrits au nominatif, à l'application de gestion PlanetShares de BNP Paribas. Cette application, également disponible sur smartphone ou tablette, permet de gérer ses actions en direct, pour davantage de confort et de rapidité.

UN PARTAGE VERS LES
RÉSEAUX SOCIAUX FACILITÉ

Un module de partage vers les réseaux sociaux offre la possibilité aux visiteurs de diffuser facilement des contenus issus de notre site sur ses propres pages, que ce soit nos offres d'emplois, nos contenus techniques ou encore nos vidéos et animations pédagogiques.

MÉMO FINANCES

FORTE CROISSANCE DES VENTES ET DES RÉSULTATS AU 1^{ER} SEMESTRE 2017

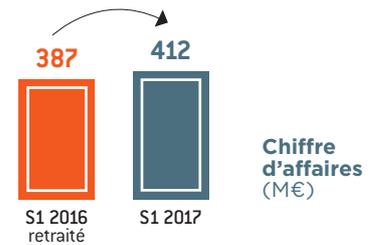
Mersen a réalisé au 1^{er} semestre un chiffre d'affaires consolidé de 412 millions d'euros en croissance organique de 4,9 % par rapport à la même période l'année dernière. L'Asie et l'Europe ont fortement contribué à cette croissance. Le résultat opérationnel courant a atteint 36,6 millions d'euros, soit une marge opérationnelle courante de 8,9 %, en nette amélioration par rapport à celle du 1^{er} semestre 2016 (7,7 % du chiffre d'affaires). Cette amélioration s'explique principalement par un effet volume favorable et les effets du plan de compétitivité. Le résultat net s'élève à 19,1 millions d'euros, en croissance de plus de 50 % par rapport à l'année dernière. Les activités opérationnelles ont généré au cours du semestre un

flux de trésorerie de plus de 15 millions d'euros avant investissements industriels. C'est un niveau élevé pour un premier semestre, d'autant qu'il intègre 8 millions d'euros de décaissements liés au plan de compétitivité. La dette nette s'est réduite au cours du semestre et conduit à un ratio dette nette/EBITDA de 1,8 qui prouve la solidité financière du Groupe.

PERSPECTIVES

Grâce à ses bons résultats et des perspectives encourageantes d'ici la fin de l'année, Mersen a relevé ses objectifs pour l'année 2017. Le Groupe attend désormais une croissance organique du chiffre d'affaires entre 3 et 5 % et une croissance de la marge opérationnelle courante de 80 à 130 points.

Croissance organique +4,9 %



Marge opérationnelle courante (en % du CA)



ÉVOLUTION DU COURS EN BOURSE

du 1^{er} juillet 2016 au 1^{er} septembre 2017



COTATION
Compartiment B
NYSE Euronext Paris

CODE ISIN
FR0000039620
TICKER MRN

NOMBRE D' ACTIONS
20 541 596
au 30.06.2017

COURS
au 01.09.2017
31,82 €

CONTACT

Pour obtenir des informations financières sur Mersen, vous pouvez nous contacter :
Tél. : +33 (0)1 46 91 54 49
Mail : dri@mersen.com
www.mersen.com

PROCHAINS RENDEZ-VOUS*

3 OCTOBRE 2017
Réunion d'actionnaires à Lille

25 OCTOBRE 2017
(après Bourse)
Chiffre d'affaires du 3^e trimestre

19 DÉCEMBRE 2017
Réunion d'actionnaires à Strasbourg

* Calendrier indicatif

Document édité par Mersen, Direction de la Communication Financière. Directeur de la publication : Véronique Boca. Conception et réalisation : La Machine à Ecrire. Crédits photos : Thomas Gogny, Getty Images, Fotolia.